

**BERA HOLDİNG A.Ş.**  
**01.01.2018 - 30.09.2018**  
**ARA DÖNEME AİT KONSOLİDE**  
**FAALİYET RAPORU**

KAYITLI SERMAYE TAVANI 1.024.800.000 TL ÇIKARILMIŞ SERMAYE 341.600.000 TL



SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

Ticaret Unvanı	: BERA HOLDİNG A.Ş.
Merkez Adresi	: NIŞANTAŞ MH. DR. M. HULUSİ BAYBAL CAD. 12 / 3 SELÇUKLU/KONYA
TEL	: 0 332 2212002 - 2212008
FAX	: 0 332 2364340
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: Konya Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 35410
Vergi Dairesi	: Meram Vergi Dairesi
Vergi Sicil No	: 576 006 7656
Mersis No	: 0576006765600020
Faaliyet Konusu	: Holding Faaliyetleri
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 1.024.800.000-TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 341.600.000-TL
Payların İşlem Görme Tarihi	: 23.11.2012
İşlem Gördüğü Borsa	: BIST Yıldız Pazar
BIST Kodu	: BERA
Kurumsal İnternet Sitesi	: <a href="http://www.beraholding.com.tr">www.beraholding.com.tr</a>
Elektronik Posta Adresi	: <a href="mailto:info@beraholding.com.tr">info@beraholding.com.tr</a>

Saygıdeğer Ortaklarımız ve Kıymetli Yatırımcılar,

Ülke olarak küresel finans çevrelerinin saldırılarının yoğunlaştığı bir 3. Çeyrek dönemi geçirmiş bulunmaktayız. Bu saldırıların etkileri alınan önlemlerle kısmen azalmasına rağmen yaşadığımız bu günlerde de etkisini devam ettirmektedir. Kur farklarının olağanüstü olumsuz etkileri mali tablolarda kendini göstermiştir. Kur farklarının bu olumsuz etkilerinin yanında finans piyasasının daralması, yani kredi temininde zorluk yaşanması Şirketlerin nakit döngüsünde ciddi sorunlar yaratmakta, finans maliyetlerinin yüksekliği ise işletmelerde zararlara yol açmaktadır.

Grubumuz 2108 yılının dokuz aylık döneminde iyi bir işletme performansı yakalamış ve grubumuzun cirosu, geçen yılın aynı dönemine göre % 34 artışla 1.608.943.317- TL'ye çıkmıştır. Aynı dönemde brüt kar marjı ise, önceki döneme göre % 55'lik bir iyileşme ile 352.608.827- TL olmuştur. Özellikle kurlardaki yükselişler ile faizlerdeki artışlar nedeniyle finans maliyetlerindeki yükselişler planlanan karlılığın neredeyse tamamını götürmüştür. ABD doları yılın başına göre % 58, Euro ise aynı dönemde %53 artmıştır. Bu artışlar nedeniyle geçen yılın aynı döneminde kambiyo karı düşülmüş kambiyo zararı 20 milyon TL düzeyinde iken, bu dönem bu tutar 105 milyon olarak gerçekleşmiştir.

Grubumuz özkaynak temini amacıyla mali tablolarda Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller olarak sınıflandırılan gayrimenkullerin bir kısmını satışa çıkarmıştır.

Grubumuza bağlı şirketlerden, Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş., Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Komgıda Kombassan Gıda İhtiyaç Maddeleri ve Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Divapan Entegre Ağaç Panel San. Ve Tic. A.Ş. İstanbul Sanayi İstanbul Sanayi Odası tarafından her yıl yayınlanan Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu ile ilgili 2017 yılı sıralamasında yer almıştır.

Grup firmalarımızdan MPG makinenin savunma sanayisi kapsamında 57 milyon dolarlık zırhlı vinç ihalesine ilişkin üretim faaliyetleri hızla devam etmektedir. Bera otellerinin dolulukları ve ciroları ile Kardelen Su markasıyla su üretilen pazarlayan Karsu A.Ş.'nin cirosu da önceki yıla göre önemli tutarda artış göstermiştir. KOMPEN VE DİVAPAN firmalarımız tam kapasiteye yakın bir şekilde üretim ve satışlarına devam etmektedir.

Rulman grubu şirketlerimizden Romanya'da bulunan Rulmenti S.A şirketimizin siparişleri gün be gün artmaktadır. Önceki yıllarda URB marka tescili ile ilgili problemlerin çözülmüş olması firmanın sahte URB rulmanlar ile mücadelesinin önünü açmış ve markanın prestijini tekrar kazanma yolunda önemli mesafeler alınmıştır. Düzce ART rulman fabrikamız ise, cirosunu önceki yılın aynı dönemine göre iki kattan fazla artırmıştır.

İnşaat sektöründeki pazarlama sıkıntısı ülke genelinde 2017 yılında had safhaya çıkmış ve 2018 yılında da devam etmektedir. Bu nedenle, KOMYAPI olarak faaliyet tempomuzu bir miktar düşürerek riski minimize etmeyi tercih ettik. Önceliğimizi, mevcut konut stoğumuzu nakde çevirmeye verdik. Mutlak kar öngörüsü olmadıkça yeni projelerde aceleci davranmıyoruz.

Bu özet açıklamalar çerçevesinde Grubumuzun Finansman Gideri öncesi faaliyetlerindeki karlılığın önemli düzeyde arttığını, ancak olağanüstü finans giderleriyle bu karların neredeyse tamamen eridiğini gösteren Mali Tabloları ve bu tablolara ilişkin faaliyet sonuçlarını bilgilerinize sunarız.

## Vizyonumuz

Beraholding

Hizmet verdiği tüm sektörlerde müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak güvenilir, uygun maliyetli, üstün nitelikli mal ve hizmetleri üretmek.

## Misyonumuz

Beraholding

Paydaşlarıyla maddi ve manevi iyi ilişkiler tesis ederek emanetlerine sahip çıkmak, piyasa şartlarında tatminkar bir kazanç temin etmek ve emanet ettikleri varlıkları korumak.

Üretim, istihdam, ihracat ve teknoloji üretimi konularında gelişmeler sağlayarak bölge ekonomisine ve ülke kalkınmasına katkıda bulunmak.



Raporun Dönemi : 01.01.2018 - 30.09.2018

Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanların Adı, Soyadı, Yetki Sınırları ve Görev Süreleri:

ADI SOYADI	GÖREVİ	YETKİ SINIRLARI	GÖREV SÜRELERİ
Ali Rıza ALABOYUN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulundan Biri ile Müşterek	17/10/2016-24/05/2021
Haşim ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd		30/05/2015-24/05/2021
Erol KAYA	Yönetim Kurulu Başkan Yrd	Yönetim Kurulundan Biri ile Müşterek	30/05/2015-24/05/2021
Mustafa Ulvi BEZİRCİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulundan Biri ile Müşterek	28/05/2018-24/05/2021
Sadık AY	Yönetim Kurulu Üyesi		05/06/2017-24/05/2021
Yaşar GÜNAY	Yönetim Kurulu Üyesi		03/01/2017-24/05/2018
Tahir AYAR	Bağımsız Üye		24/05/2018-24/05/2021
Süleyman YILMAZ	Bağımsız Üye		24/05/2018-24/05/2021
Hamdi CANEVİ	Bağımsız Üye		30/05/2015-24/05/2018
Mustafa Ulvi BEZİRCİ	Bağımsız Üye		30/05/2015-24/05/2018

24.05.2018 Tarihli Olağan Genel Kurul 2. Toplantısı ile 3 yıl süre ile görev yapmak üzere Divapan A.Ş. (Temsilen AliRıza ALABOYUN), Kombassan Kağıt A.Ş. (Temsilen Haşim ŞAHİN), Bera Turizm A.Ş. (Temsilen Erol KAYA), Taç Turizm A.Ş. (Temsilen Mustafa Ulvi BEZİRCİ), Komyapı A.Ş. (Temsilen Sadık AY) Yönetim Kurulu Üyeliklerine, Tahir AYAR ve Süleyman YILMAZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Tüzel kişi üyesi Taç Turizm A.Ş.'nin 04.09.2018 tarihinde devrolunarak birleşmesi ve tüzel kişiliğinin sona ermesi nedeniyle Yönetim Kurulunun 20.09.2018 tarihli kararı ile ilk Genel Kurul tasviplerine sunulmak üzere, Kompen PVC Yapı ve İnşaat Malzemeleri San.Tic A.Ş. (Temsilen Mustafa Ulvi BEZİRCİ) atanmıştır.

Holding Yönetim Kurulu Esas sözleşmede de belirtildiği üzere şirket işlerinin gerektirdiği hallerde toplanmaktadır. 01.01.2018 - 30.09.2018 tarihleri arasında 35 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış, kararlar toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Şirketin bir Holding şirketi olması nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri Holdingin grup şirketlerinin Yönetim kurullarında da görev almaktadırlar. Yönetim Kurulu Üyelerinin Holding dışında başka yerlerde görev almalarına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır. Genel Kurul kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri oğrultusunda işlem yapma hakkı verilmektedir.

24.05.2018 tarihine kadar Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulunan Hamdi CANEVİ Serbest Avukatlık yapmaktadır.

24.05.2018 tarihine kadar Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bu tarihten itibaren Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Mustafa Ulvi BEZİRCİ kendisine ait şirketlerde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

24.05.2018 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Tahir AYAR Türk Havacılık ve Uzay A.Ş. (TAİ) de danışmanlık yapmaktadır.

24.05.2018 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilen Süleyman YILMAZ KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Genel Müdür, Yatırım Komitesi Üyesi ve TÜBİTAK-TEYDEB Girişim Sermayesi Destekleme Grubu Danışman, GİSDEG Komite Üyesi görevlerini yürütmektedir.

Adı Soyadı / Görevi	Eğitimi / Mesleği	Yönetim ve Uzmanlık deneyimleri
Ali Rıza ALABOYUN Yönetim Kurulu Başkanı (Divapan Entegre Ağaç Panel San ve Tic. A.Ş. yi Temsilen)	Yüksek Maden Mühendisi Bürokrat	1983 ile 1989 yılları arasında Amerika Birleşik Devletlerinde Penn State Üniversitesinden Master 1989 ile 1994 yılları arasında Enerji Bakanlığı MTA ve Maden İşleri Genel Müdürlüğünde Mühendislik 1994 ile 1996 yıllarında AFS Boru Sanayi A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi 1996 - 1997 yıllarında Etibank Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte aynı dönemde Hollanda Etimine SA pazarlama şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Finlandiya Etiproducts OY pazarlama şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı 22. 23. Ve 24. Dönem Aksaray Milletvekili - TBMM KİT Komisyon Sözcülüğü TBMM AB Uyum Komisyonu Başkan vekilliği ve NATO Parlamentosu Türk Grubu Başkanlığı 63.Dönem TC Hükümetinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı 64 ve 65. Dön. TC Hükümetlerinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yrd 2016-2018 Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı
Haşim ŞAHİN Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. (Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil A.Ş.'yi Temsilen)	Yüksek Teknik Öğretmen İşadamı	1992-2018 yılları arasında Bera Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkan - Başkan Yrd. ve Yönetim Kurulu Üyeliği
Erol KAYA Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. (Bera Turizm İnş. Sey.Tic.A.Ş.yi Temsilen)	İşletme Yeminli Mali Müşavir	1985- 1997 Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişliği, Maliye Bakanlığı MASAK Uzmanlığı, 1997-2001 Kombassan Grup Teftiş Kurul Bşk.Yrd.ve Bşk. 2001-2005 Taçhan Tur. A.Ş. Genel Müdürlüğü 2005-2010 Kombassan Grup Teftiş Kurul Bşk 2010-2018 Bera Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi-Başkan Yrd.
Mustafa Ulvi BEZİRCİ (Kompen PVC Yapı ve İnşaat malzemeleri.San.Tic. A.Ş.'yi Temsilen)	Makina Mühendisi İşadamı	1991-1996 Satış Müdürü / Genel Müdür Yrd. 1996-2002 Kombassan Holding A.Ş. Bilgi İşlem Direktörü 2002- Kendisine Ait şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı 2013-2018 Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Krl. Üyesi
Sadık AY Yönetim Kurulu Üyesi (Komyapı Hazır Beton Prefabrik İn. Tah Sa.Tic.A.Ş.'yi Temsilen)	Turizm Otelcilik	1997 - 2003 yılları arasında Turizm ve Otelcilik alanında çeşitli branşlarda görev yapmış 2004-2010 yılları arası Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. 2010-2017 yılları arası Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. Mevlana şube Otel İşletme Müdürlüğü 2017-2018 Bera Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Tahir AYAR Bağımsız Yönetim Krl.Üyesi	Makina Mühendisi Öğretim Üyesi	1976-1977 Hava Kuvvetlerinde Radar Kurulumu Kontrol Mühendisi 1982-1988 Rensselaer Polytechnic Institute, NewYork Enstitüsünde; Araştırma Mühendisi 1989-1990 Advanced Innovative Technologies, Inc, (AIT), NewYork Şirketine; Genel Müdür 1990-1999 yılları arası Uluslararası İslam Üniversitesi (HUM) Malezya Öğretim Üyeliği 1999-2016 Kral Fahd Petrol ve Meralleri Üniversitesi (KFUPM) Sanayi Tesisleri için Verilen Eğitimler 2016-2017 Amerikan Şark Üniversitesi (AUS) BAE Öğretim Üyeliği
Süleyman YILMAZ Bağımsız Yönetim Krl.Üyesi	Finans Uzmanı Ekonomist	1991 - 2003 yılları arası Özel şirketlerde Finans uzmanlığı 2003 - 2004 Eurasiasat Sam (Turksat 2A) CFO 2004 - 2005 KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yatırım Danışmanı, Yatırım Komitesi Üyesi 2005 - 2018 KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Genel Müdür, Yatırım Komitesi Üyesi - Devam Ediyor 2006 - 2010 Kredi Garanti Fonu İşletmeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Onay Komitesi Üyesi - Devam Ediyor 2012 - 2018 TÜBİTAK-TEYDEB Girişim Sermayesi Destekleme Grubu Danışman, GİSDEG Komite Üyesi - Devam Ediyor

#### Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Finansal Haklar

1-Finansal Menfaatlerin Toplam Tutarları : 6.452.217-TL (Brüt)

2-Teminatların Toplam Tutarları : 0-TL

#### Ortaklık Yapısı

Bera Holding A.Ş.'nin Kayıtlı Sermaye Tavanı ve Çıkarılmış sermayesi : 341.600.000-TL olup çıkarılmış sermayenin tamamını ödenmiştir. Bera Holding A.Ş. payları 23.11.2012 tarihinden itibaren BIST'de işlem görmektedir.

Nama / Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermaye Oranı (%)	İmtiyaz Durumu
Hamiline	341.600.000	100	İmtiyaz yok

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesince değerlendirilen ve Yönetim Kurulunca kabul edilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Holding'in kurumsal internet sitesinde ilan edilmiş olup;

Bera Holding A.Ş. (" Holding" ), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup, bu ilkelere uymayı, gelişen koşullara bağlı uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeleri, gerekli değişiklikleri tamamlayarak; sermaye piyasalarının gelişimi, halka açık şirketlerin etkinliği doğrultusunda Kurumsal yönetimi şirket kültürü olarak benimseyerek faaliyetlerini sürdürmektedir.

SPK'nun II -17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve eki Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemeleri kapsamında Holding açısından uygulanması zorunlu ilkelerin gereği yerine getirilmiş olup,

Holding paylarının borsada işlem görmeye başlaması ile Dönem içerisinde mevzuatın öngördüğü Esas sözleşme de gerekli değişiklikler yapılmış, Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği Yönetim Kurulu'na iki (2) adet Bağımsız Üye seçimi gerçekleştirilmiş olup Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücret Politikası ve Etik Kurallar Holdingin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır

Uygulanması zorunlu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve Üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Ancak yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan maddi menfaatler toplamı şeklindedir.

Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim ilkelerinin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise Holdingin yapısı itibarıyla örtüşmemesi gibi nedenlerden dolayı henüz tam uyum sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gerekli düzenlemeler, hukuki ve idari altyapı oluşturulması, uyuma yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Uygulanması zorunlu ilkeler dışında kalan ve henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler açısından mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

### Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2018 - 30.09.2018 Döneminde Esas Sözleşmenin Ortaklığın Sermayesi ve Paylar başlıklı 8. maddesinde değişiklik yapılarak Kayıtlı Sermaye Tavanı 1.024.800.000-TL'ye çıkarılmıştır.

### Dönem İçerisinde Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

Yönetim Kurulunun 20.12.2017 tarih ve 42 sayılı kararı ile iç kaynaklardan %100 bedelsiz sermaye artırımını SPK'nun 08.02.2018 tarih ve 6/169 sayılı kararı ile onaylanarak 19.02.2018 tarihi itibarıyla Çıkarılmış Sermaye 341.600.000-TL olarak pay sahipleri adına kaydileştirilmiştir.

### Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar

01.01.2018 - 30.09.2018 Döneminde Grup olarak 176.633,08-TL bağış ve yardım yapılmıştır.

### Dönem Sonrasına Ait Önemli Olaylar

Yoktur.

# İSO 2017 TÜRKİYE İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU SIRALAMASINDA GRUP FİRMALARIMIZ

**71**

Kombassan Kağıt  
Matbaa Gıda ve  
Tekstil San.  
Tic. A.Ş.

**237**

Muratlı Karton  
Kağıt San. ve  
Tic. A.Ş.

**383**

Divapan Entegre  
Ağaç Panel San. ve  
Tic. A.Ş.

**396**

Kompen PVC Yapı  
ve Malzemeleri  
San. ve Tic. A.Ş.

**456**

GOLDA  
Gıda San. ve  
Tic. A.Ş.



2018 3.DÖNEM  
KONSOLİDE  
CİRO

**1,608**  
MİLYON TL

2018 3.DÖNEM  
KONSOLİDE  
YATIRIM

**50,6**  
MİLYON TL

2018 3.DÖNEM  
KONSOLİDE  
İHRACAT

**65,8**  
MİLYON \$

2018 3.DÖNEM  
KONSOLİDE  
İSTİHDAM

**4.509**  
KİŞİ

## Konsolide Finansal Veriler (Özet Rakamlar Temel Göstergeler)

	2018/3	2017/3	2016/3
DÖNEN VARLIKLAR	1.687.647.531	1.250.573.267	1.063.635.946
DURAN VARLIKLAR	1.902.359.839	1.438.924.622	1.318.380.822
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3.590.007.370</b>	<b>2.689.497.889</b>	<b>2.382.016.768</b>
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.261.503.771	951.189.721	803.188.873
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	540.894.143	364.025.115	327.380.249
ÖZKAYNAKLAR	1.787.609.456	1.374.283.053	1.251.447.646
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.578.294.585	1.238.073.591	1.134.899.918
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	209.314.871	136.209.462	116.547.728
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>3.590.007.370</b>	<b>2.689.497.889</b>	<b>2.382.016.768</b>
HASILAT	1.608.943.317	1.203.798.148	894.033.922
BRÜT KAR	352.608.827	226.598.887	157.463.746
FAALİYET KARI	205.925.942	112.724.538	52.342.274
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	80.389.955	68.204.693	37.330.793
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>38.694.227</b>	<b>54.587.635</b>	<b>23.516.532</b>
Kontrol Gücü Olmayan Payları	33.311.673	14.453.032	6.557.624
Ana Ortaklık Payları	5.382.554	40.134.603	16.958.908

## Konsolide Rasyolar

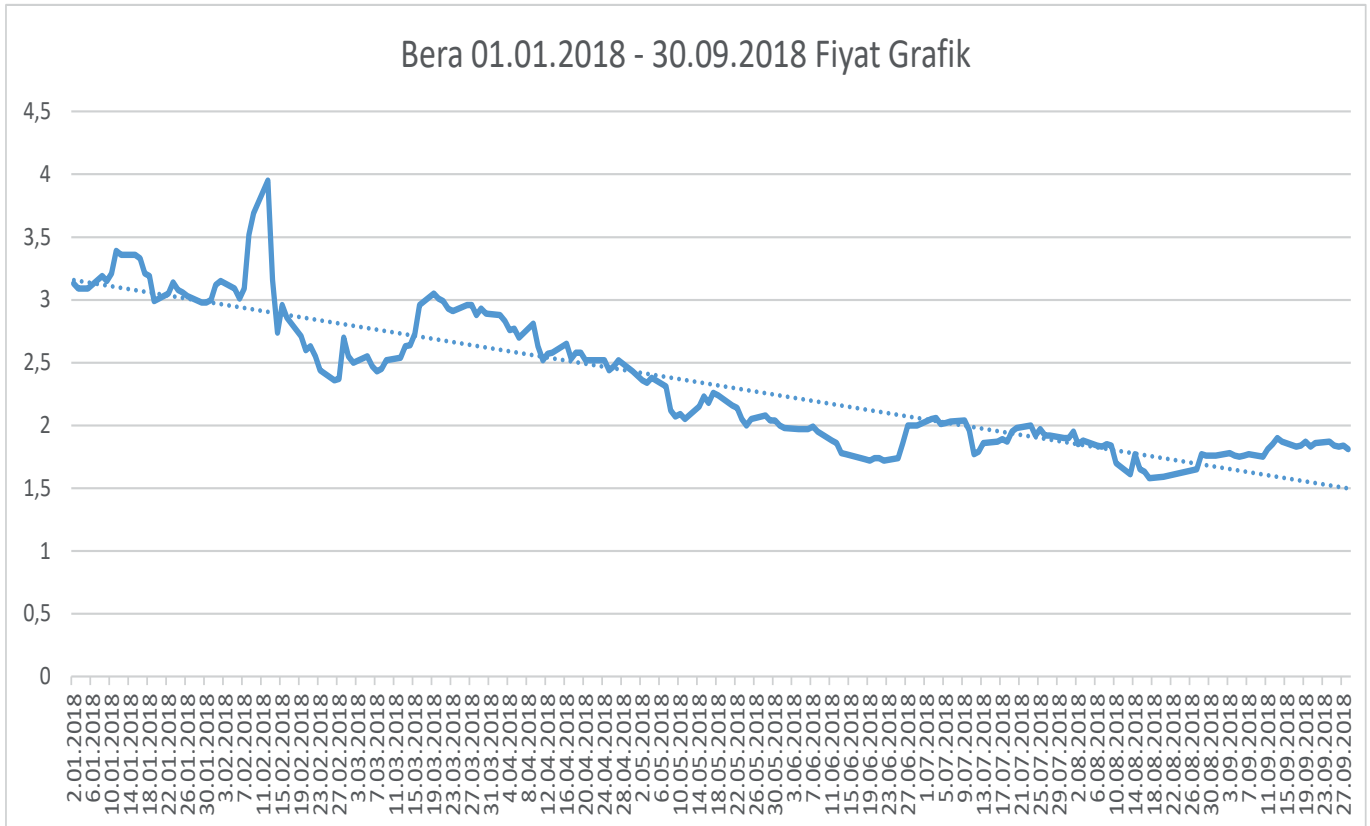
Likidite Oranları	2018/3	2017/3	2016/3
1-Cari Oran	1,34	1,31	1,32
2-Likidite Oranı	0,85	0,80	0,75
3-Nakit Oran	0,04	0,04	0,03
<b>Finansal Yapı Oranları</b>			
1-Toplam Borç / Özsermaye	1,01	0,96	0,90
2-KVB / Aktif Top	0,35	0,35	0,34
3-UVB / Aktif Top	0,15	0,14	0,14
<b>Karlılık Oranları</b>			
1-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,0015	0,0149	0,0071
2- Net Dönem Karı / Özsermaye	0,0030	0,0292	0,0136
<b>Kar Marjları</b>			
Brüt Kar marjı	21,92%	18,82%	17,61%
FAVÖK Marjı	16,09%	12,92%	9,72%
Faaliyet Karı Marjı	12,80%	9,36%	5,85%
Net Kar Marjı	0,33%	3,33%	1,90%
<b>Pay Başına Bilgiler</b>			
Pay Başına Net satışlar	4,71	7,05	5,23
Pay Başına Net Kar	0,01576	0,23498	0,09929
Bir Payın Defter Değeri	4,62	7,25	6,64
Pay sayısı	341.600.000	170.800.000	170.800.000

Bera Holding A.Ş. Payları 23.11.2012 tarihinde BIST Yıldız Pazarda referans fiyat üzerinden serbest marjla işlem görmeye başlamıştır

BIST Kodu	: BERA
Kaydileşme Oranı (30.09.2018)	: 53,44 %
Dönem İçinde En Yüksek Fiyat	: 3,95-TL
Dönem İçinde En Düşük Fiyat	: 1,58-TL
Dönem Sonu Fiyat (30.09.2018)	: 1,81-TL
Dönem Sonu Piyasa Değeri (30.09.2018)	: 618.296.000-TL
Fiyat Kazanç Oranı	: 114,87 %

(15.02.2018 tarihinden itibaren %100 Bedelsiz Sermaye Artırımına göre düzenlenmiş fiyatlardır.) Hisse Senedi 01.07.2017 tarihinden itibaren BERA kodu ile işlem görmektedir.

### BERA Hisse Senedi Fiyat Grafiği



## Dönem Faaliyetlerine İlişkin Konsolide Veriler

30.09.2018 tarihi itibarıyla Bera Holding A.Ş. bünyesinde konsolide iştirak ve bağlı ortaklıkların ünvanları ve bu ortaklıklardaki Ana Ortaklığın etkin hisse oranları aşağıdadır.

Ünvan	Faaliyet Sektörü	Sermayesi	İştirak %
Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil San. Tic. A.Ş.	Kağıt-Karton-Ambalaj	130.000.000-TL	100,00
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gıda-Hayvancılık	151.811.828-TL	100,00
Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş.	Turizm Otelcilik	77.500.000-TL	100,00
Komyapı Hazırbeton Prefabrik İnşaat Taahhüt San.Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	84.000.000-TL	100,00
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç Ve Dış Tic. A.Ş.	Market ve Pazarlama	48.200.000-TL	100,00
Kompen PVC Yapı Ve İnşaat Malzemeleri San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	46.000.000-TL	100,00
Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	43.500.000-TL	100,00
Koveka Konya Ve Karaman Tekstil San. Dış Tic. A.Ş.	Tekstil	40.000.004-TL	100,00
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Tic. A.Ş.	Teknoloji ve Makine	25.371.010-TL	100,00
Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	Gıda-Hayvancılık	33.450.000-TL	100,00
Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş.	Petrol Ürünleri	15.000.000-TL	100,00
Yenipark Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Turizm Otelcilik	14.500.000-TL	100,00
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları San. Tic. A.Ş.	Mermer ve Maden	8.000.000-TL	100,00
Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	29.800.000-TL	100,00
Komel Enerji San.Tic.A.Ş.	Teknoloji ve Makine	3.700.000-TL	100,00
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.	Market ve Pazarlama	2.500.000-TL	100,00
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kağıt-Karton-Ambalaj	28.000.000-TL	49,00
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rulman Üretimi	20.500.000-TL	97,73
SC Rulmenti S.A.Barlad	Rulman Üretimi	110.312.642-RON	90,70
New Mgm Zrt	Rulman Üretimi	2.235.100.000 HUF	92,19

Bera Holding A.Ş. bünyesindeki iştirak ve bağlı ortaklıkların konsolidasyonunda tam konsolidasyon yöntemi uygulanmaktadır.

## Konsolide Faaliyet Sonuçları

Grubun 01.01.2018 – 30.09.2018 Konsolide Satış Gelirleri

	01.01.-30.09.2018	01.01.-30.09.2017	01.01.-30.09.2016
Yurt İçi Satışlar	1.343.751.233	1.034.846.741	779.979.154
Yurt Dışı Satışlar	294.747.647	194.877.399	137.233.088
Diğer Gelirler	13.982.349	6.562.832	6.612.102
İade ve İndirimler	(43.537.912)	(32.488.824)	(29.790.422)
<b>Toplam</b>	<b>1.608.943.317</b>	<b>1.203.798.148</b>	<b>894.033.922</b>

Döneme İlişkin Satış Gelirlerinin Sektörlere Göre dağılımı

01.01.-30.09.2018						
Sektör	Yurtiçi Satışlar	Yurtdışı Satışlar	Diğer Gelirler	İade ve İndirimler	Toplam	Oran (%)
Rulman	20.243.315	173.276.553	478.485	(1.604.617)	192.393.736	11,96
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	469.714.045	57.387.898	3.355.338	(25.100.378)	505.356.903	31,41
Tekstil ve Deri	27.972.393	--	2.550.717	(3.426.030)	27.097.080	1,68
Kağıt-Karton-Ambalaj	518.248.472	16.355.965	4.414.542	(8.069.567)	530.949.412	33,00
Akaryakıt	87.997.266	--	410.649	(1.252.258)	87.155.657	5,42
Gıda	127.545.636	35.052.105	2.405.922	(2.589.962)	162.413.701	10,09
Mermer ve Maden	14.285.170	3.635.578	341.291	(102.246)	18.159.793	1,13
Turizm – Otelcilik	43.030.441	--	25.405	(82.741)	42.973.105	2,67
Makine	34.714.495	9.039.548	--	(1.310.113)	42.443.930	2,64
<b>Toplam</b>	<b>1.343.751.233</b>	<b>294.747.647</b>	<b>13.982.349</b>	<b>(43.537.912)</b>	<b>1.608.943.317</b>	<b>100</b>

## Döneme İlişkin Grup Yatırım Faaliyetleri :

30.09.2018 tarihi itibarıyla Grup firmalarının yapılmakta olan yatırımlarına ilişkin veriler aşağıdadır.

Yatırımın Cinsi	Yatırımın Yeri	30.09.2018
Kireç ünitesi fırın yatırımı	Afyon	10.872.117
Kırma eleme tesisi	Afyon	1.684.172
Fabrika binası yenileme yatırımı	Düzce	978.269
Değirmen kurulumu	Afyon	944.268
Tezgah	Romanya	908.090
Fabrika binası yenileme yatırımı	Aksaray	794.527
Süt Sağım tesisi ve ahır	Karapınar	714.670
Fabrika binası yenileme yatırımı	Düzce	665.959
Makine yatırımı	Muratlı	624.022
Makina yatırımı	Sakarya	404.508
PCC Ünitesi	Afyon	320.155
Fabrika yatırımı	Niğde	298.878
Otel yenileme yatırımı	Alanya/Konya	233.899
Yangın Söndürme Sistemi	Çorlu	164.563
<b>Diğer yatırımlar</b>		<b>5.509.059</b>
<b>Toplam</b>		<b>25.117.156</b>



30.09.2018 tarihi itibarıyla İnşaat projelerinin detayı aşağıdaki gibidir.

Proje	Tutar	Adet	Oran %
Ankara Keçiören Vadikent	28.869.687	98	100
Ankara Keçiören Tepekent	27.194.739	252	36
Sille Göztepe Projesi	2.063.396	34	100
Premium Alanya Konutları	12.311.508	30	100
Karaman Konutları	7.230.467		16
Adalet Plaza Dükkan ve Ofisleri	185.248	2	100
Sancak Life Projesi	1.137.534	3	100

30.09.2018 tarihi itibarıyla Canlı Varlıklara ilişkin veriler aşağıdaki gibidir

	30.09.2018
Büyükbaş Canlı Varlıklar	6.886.000
Yapılmakta Olan Canlı Varlık Yatırımları	5.058.100
<b>Toplam</b>	<b>11.944.100</b>

	30.09.2018	
Büyükbaş Canlı Varlıklar	Adet	Gerçeğe Uygun Değer
Sağmal İnek	471	5.181.000
Kurudaki İnek	155	1.705.000
<b>Toplam</b>	<b>626</b>	<b>6.886.000</b>

Dönem içerisinde Grup yatırım faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler 30.09.2018 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 10-11-14 bölümlerinde yer almaktadır.

#### Döneme İlişkin Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Grubun firmalarının üretim alanında maliyet düşürme, teknoloji geliştirme ve yeni ürün yaratma amacıyla gerçekleştirdikleri 01.01.2018 -30.09.2018 dönemi itibarıyla yapmış olduğu araştırma ve geliştirme giderleri 5.937.498-TL olup Araştırma ve Geliştirme Giderlerinin fonksiyonel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir:

Araştırma ve Geliştirme Giderleri	01.01.2018-30.09.2018
Personel Giderleri	3.078.048
Amortisman Gideri	401.392
Vergi, Resim ve Harçlar	198.733
Seyahat Giderleri	13.418
Kıdem Tazminatı Karşılığı	31.254
Diğer	2.214.653
<b>Toplam</b>	<b>5.937.498</b>

## 30.09.2018 tarihi itibariyle Grup İstihdamının Sektörlere Göre dağılımı

İstihdam Yaratılan Sektör Adı	30.09.2018	30.09.2017	30.09.2016
Rulman	1.542	1.384	1.459
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	752	790	831
Kağıt-Karton-Ambalaj	668	686	665
Turizm - Otelcilik	449	380	509
Gıda ve Hayvancılık	488	490	515
Makine	145	134	136
Petrol Ürünleri	133	134	134
Tekstil	201	197	192
Mermer ve Maden	97	93	88
Holding	34	34	28
<b>Toplam</b>	<b>4.509</b>	<b>4.322</b>	<b>4.557</b>

## İştiraklerden Temettü Gelirleri

Temettü Dağıtan İştirakler	01.01.2018 - 30.09.2018
KOMBASSAN A.Ş.	30.601.026,31-TL
KONGAZ A.Ş.	1.329.459,65-TL
KOMPEN A.Ş.	2.034.073,24-TL
MURATLI A.Ş.	5.007.800,00-TL
<b>TOPLAM TEMETTÜ GELİRİ</b>	<b>38.972.359,20-TL</b>

Konsolidasyona tabi Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi (Karşılıklı İştirak) 30.09.2018 tarihi itibariyle Holdingin Sermaye ve yönetim hakimiyetinde bulunduğu Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Pay toplamı % 9,14'dür. Grup Şirketlerinin sahip olduğu payları gösteren liste aşağıdadır.

Pay Sahibi Grup Şirket Adı	30.09.2018 Pay Tutarı	30.09.2018 Pay Oranı (%)
KOMBASSAN A.Ş.	8.380.636	% 2,453
BERA TURİZM A.Ş.	3.357.592	% 0,983
KOMYAPI A.Ş.	1.216.464	% 0,356
GOLDA A.Ş.	5.885.496	% 1,723
KONGAZ A.Ş.	1.064.144	% 0,312
KOMPEN A.Ş.	3.062.056	% 0,896
KOMBASSAN GİYİM GIDA A.Ş.	6.757.256	% 1,978
KOVEKA A.Ş.	1.499.168	% 0,439
<b>Toplam Grup İştirak</b>	<b>31.222.812</b>	<b>% 9,140</b>

## İlişkili Taraplara Yapılan Faaliyet Açıklamaları

Kısa Vadeli Alacaklar	30.09.2018	30.09.2017	30.09.2016
Ticari Olmayan Alacaklar	425.068	252.061	263.592

Kısa Vadeli Borçlar	30.09.2018	30.09.2017	30.09.2016
Ticari Olmayan Borçlar	2.058.205	1.461.299	1.575.556

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı bilgiler 30.09.2018 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 6 bölümünde yer almaktadır.

### Personel ve İşçi Hareketleri, Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Holding ve Grup şirketlerinde çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadırlar. Grup şirketlerimizden Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. dışında Holding ve Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Holding ve Grup Firmalarımızda personele, topluluk bünyesinde ve dışarıdan alınan teknik, finansal, idari eğitim imkanları ile pozisyona bağlı olarak gsm hattı şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Konsolide Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartlarının öngördüğü Kıdem Tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara ilişkin ayrıntılı bilgiler 30.09.2018 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 27 bölümünde yer almaktadır.

### Faaliyet Performansını Etkileyen Etmenler:

Ortaklık Holding faaliyetleri yürüttüğünden herhangi bir üretim satış pazarlama faaliyeti bulunmamaktadır. Ortaklığın ana gelirleri sahip olduğu bağlı ortaklık ve iştiraklerden temettü geliri olduğu için, performansı etkileyen etmenler grup firmalarının faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir.

Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,

Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,

Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme

Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler

Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

## **Politikalar:** **Kar Dağıtım Politikası**

### **Kar Dağıtım Politikası**

- Holdingimizin temel amacı paydaşlarına mümkün olan en yüksek kar payını dağıtmaktır.
- Bu amaç çerçevesinde, Esas Sözleşmemizin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Holdingin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârından öncelikle ;
  - Mevzuatın öngördüğü Vergi karşılıkları ayrılır,
  - Varsa geçmiş yıl zararları düşülür,
  - Genel Kanuni yedek akçeler ayrılır,(%5)
  - Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Türk Ticaret kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır,
  - Vergi ve yasal yükümlülükler, Geçmiş yıl zararları, Genel kanuni yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra Genel kurul kar payının yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir,
  - Net dönem karından (yukarıdaki) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen ve tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Esas Sözleşmemizin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Kar Dağıtım teklifi Yönetim Kurulu tarafından yapılır. Yönetim Kurulu'nun SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulur.
  - Yönetim Kurulu Kar Dağıtım teklifinde bulunurken; Holding'in finansal pozisyonunu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçlarını, sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşulları dikkate alarak kar dağıtımında en rantabl orana ulaşmayı hedefler.
  - Kar Dağıtımında pay sahiplerinin menfaati ile Holding menfaatleri arasında tutarlı bir politika izlenir.
  - Dağıtım esas kar tutarı, Çıkarılmış Sermayenin %5'inden az olması halinde, kar dağıtım yapılmaz.
  - Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
  - Holding Esas sözleşmenin 16. Maddesine istinaden ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre pay sahiplerine Kar Payı Avansı dağıtabilir.
  - Holding'de kar payı imtiyazı yoktur.
  - Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kar payı; tamamen nakit veya tamamen bedelsiz pay şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de dağıtılabilir.
  - Kar payının pay sahiplerine dağıtım; Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliğinde belirtilen yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir.
- Kâr dağıtım tarihleri ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Holding'in internet sitesinde kamuya duyurulur
- Yönetim Kurulu Karın dağıtılmaması yönünde karar vermesi durumunda bunun nedenini ve dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağını Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar

### **Yatırım Politikası**

Holding ilke olarak Grup Şirketlerinin karlılıklarını maximize etmek ve sektörlerinde söz sahibi olabilmeleri için gerekli, modernizasyon ve genişleme yatırımlarının sürekli olarak yapılmasını amaçlar, mevcut faaliyet gösterilen sektörler dışında karlılığı yüksek alternatif yatırım alanlarını araştırarak uygun görülenler için yatırım girişimlerinde bulunur.

### **Finansman Politikası**

#### **Holding'in Grup Firmalarından Temettü Gelirleri,**

Grup Firmalarından İşletme Sermayesi Fazlası olanların kaynak fazlasını Grup Finansman Havuzuna aktarması, Finansman Havuzundan İşletme Sermayesi İhtiyacı olan Grup Firmalarına kaynak kullanılması. Grup Firmalarının Gelir Gider dengesine göre Banka ve Finans Kurumlarından Nakdi ve Gayri Nakdi Kredi ve Leasing işlemleri yoluyla Finansman sağlaması

## **Risk Yönetim ve İç Denetim Politikası**

Yönetim Kurulu risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca; şirketin varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye sokacak risklerin erken teşhisi tesbit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetimi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite Risk yönetimi sistemini değerlendirerek sürecine ilişkin politika ve stratejiler belirleyerek, periyodik raporlama çalışmaları ile Yönetim Kurulunu bilgilendirmektedir.

Holding faaliyetleri, riskler ve risk kaynaklı finansal ve operasyonel işlemler ve sonuçları Yönetim Kurulu tarafından titizlikle yönetilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Holding ve Grubumuzun etkilendiği riskler Finansal risklerdir. Finansal riskler aşağıda sınıflandırılmıştır.

### **Finansal Riskler:**

Grup'un kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirttiği gibi yönetmektedir.

#### **a) Kredi riski**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

#### **b) Likidite riski**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmamak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

#### **c) Yabancı para riski**

Yabancı para riski Grup'un ağırlıklı olarak ABD\$ ve EURO yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

#### **d) Faiz oranı riski**

Kredi kullanımdan kaynaklanan borçlanma nedeniyle faize duyarlı yükümlülükler için bir faiz riski taşınmaktadır. Grup'un dönem sonu itibarıyla faize duyarlı finansal varlık ve yükümlülükleri sabit faizli banka kredileri ile finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.

Finansal Araçlardan kaynaklanan risklere ilişkin ayrıntılı bilgi 30.06.2018 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 48 bölümünde yer almaktadır.

Holding faaliyetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uygun olarak etkin güvenilir ve eksiksiz bir şekilde yürütülmesi şirket varlığının korunması, finansal raporlama sisteminin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği ve zamanında sağlamaya yönelik kontrol faaliyetlerinin tümünü kapsayacak şekilde İç Kontrol mekanizması oluşturulmuştur. İç kontrol sisteminin sürekli izleme ve değerlendirmeye tabi tutulmasını sağlayacak şekilde iç denetim faaliyeti yürütülmektedir.



Gerek Konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri prosedürlere uygun olarak ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bütün süreç Yönetim Kurulu , Denetimden Sorumlu Komite –Riskin Erken Saptanması Komitesi ve iç denetim birimi tarafından sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır.Konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar ilgili dönemlerde Bağımsız Denetim şirketi tarafından da denetime tabi tutulmaktadır.

Holding ve Grup şirketlerinin İç kontrol faaliyetleri, konularına göre Hukuk, Mali işler ve finansman birimlerince yapılmakta, 3 aylık periyodik faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği toplantılar ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan Teftiş Kurulu tarafından belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri ile politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır

#### **Dönem içerisinde direk ve dolaylı bağlı iştiraklerle gerçekleştirilen işlemler hakkında açıklama**

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 199 uncu maddesi uyarınca, Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Bera Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ile 2018 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

#### **Diğer Hususlar**

Bu faaliyet Raporunda ve 30.09.2018 tarihli Finansal Tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olabilecek başkaca husus bulunmamaktadır.



# Anadolu'nun Yükselen Değerleri...

**bera**  
HOLDING

**KOMBASSAN A.Ş.**

**KOMYAPI**

**KOMPEN**  
"KOMPLE KALITE"

**KOMGIDA**

**MURATLI  
KARTON**

**Divapan**  
DİVA GERMİYENLER A.Ş.

**MPG**  
MARMARIS PAKETLEME VE İÇİŞİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**KG KONGAZ**

**RULMAN  
art**  
RULMAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**Bera Hotels**

**adaçal** ENERJİSİZ  
MINERALLER  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**KARDELEN**  
KARDELEN MERMER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

**URB**  
S.C. RULMENTI BARLAD S.A.

**mgm**

**Kombassan  
Acar**

**KOVEKA**  
TEKSTİL SANAYİ VE DİŞİ TİCARET A.Ş.

**Hisar**  
MADENCİLİK SAN. TİC. A.Ş.

**adaCAL**  
Precipitated Calcium Carbonate

**KOMBASSAN  
MERMER**

**Kombassanpetrol**

**KOMLEKS**  
OKUL DEFTERLERİ

**TOIRK COPY** ekstra  
**Speed** Ultra  
PAPYR

**KOMAL**  
TÜKETİM MALLARI  
ÜRETİM PAZ. SAN. TİC. A.Ş.

**KOMEL**

**MELDA**

**GOLDA**

**Divalam**  
DİVA GERMİYENLER A.Ş.

**DivamDF**  
DİVA GERMİYENLER A.Ş.

**Bauplast**  
PVC KAPI PENCERE SİSTEMLERİ

**fensterbau**  
Kombassanfensterbau