



**KOMBASSAN HOLDİNG A.Ş.**

**01.01.2013**

**31.03.2013**

ARA DÖNEME AİT  
KONSOLİDE  
FAALİYET RAPORU

KAYITLI SERMAYE TAVANI

150.000.000 TL

ÇIKARILMIŞ SERMAYE

85.400.000 TL

Kıymetli Ortaklarımız,

2013 yılının ilk çeyreği, özellikle durağan geçen 2012 yılının kısmen izlerini taşısa da toparlanma sinyallerini vermektedir. Cari açığın düşürülmesi amacıyla uygulanan para politikası, kontrollü bir şekilde 2012 yılının ikinci yarısı ve özellikle de son çeyreğinde biraz gevşetilerek ekonominin daha fazla oksijen almasına imkan tanımıştır. Alınan tedbirler ile % 6 olarak gerçekleşen cari açığın GSYİH'ya oranı, ilk çeyreğin sonu itibariyle % 5,8'ler düzeyine gerilemesi beklenmektedir. Bu gerileme, ülkemizdeki uluslar arası yatırımların artışına yol açacağı gibi, finans temini açısından düşük maliyetli uluslar arası kredi tedariki konusunda da ciddi katkı sağlayacaktır.

Kombassan Grubu olarak, 2013 yılının ilk çeyreğinde %10'un üzerinde bir ciro artışını yakalamış bulunmaktayız. Ciro artışı olarak hedefler önemli ölçüde yakalanmış, ancak mevsimsel etkiler nedeniyle karlılığımız ciro artışına paralel olarak artırılamamıştır. Faaliyette bulunduğumuz sektörlerde yılın ilk çeyreğinden sonra daha karlı işler yapılmaktadır. Dolayısıyla izleyen dönemlerde karlılığımızın artacağını beklemekteyiz.

Önemli konuların görüşüleceği ve 7 Mayıs 2013 tarihinde yapılması planlanan 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı, gerekli yasal çoğunluk sağlanamaması nedeniyle ertelenmiş ve 30 Mayıs 2013 tarihinde yapılması kararlaştırılmıştır. Holdingimiz paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmesiyle birlikte, payların alım-satımı nedeniyle bir kısım ortaklarımız ortaklıktan çıkarken, yeni ortaklar Grubumuza katılmış bulunmaktadır.

Yeni ortaklarımızın da katılımıyla gerçekleşecek 2012 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın Kombassan Gurubunun başta ortakları ve çalışanları olmak üzere ilgisi bulunan herkes için hayırlara vesile olması dileğiyle, 2013 yılı birinci çeyrek dönemine ilişkin faaliyet sonuçlarını bilgilerinize arz eder, saygılar sunarım.

## KOMBASSAN'A İHRACAT ÖDÜLÜ



MÜSiAD Konya Şubesi 20. Olağan Genel Kurul Galası ödül töreninde Kombassan "En Yüksek İhracat Ödülü" aldı.



## KOMBASSAN KAĞIT'A "ANADOLU'NUN EN BÜYÜK 500 ŞİRKETİ" ÖDÜLÜ

Türk Ekonomi Bankası (TEB) ve Ekonomist Dergisi işbirliği ve Turkcell'in desteğiyle bu yıl 9. su düzenlenen "Anadolu Kaplanları-Anadolu'nun

En Büyük 500 Şirketi" araştırmasının ödül töreninde Kombassan Kağıt "Karını En Çok Artıran 5 Şirket" arasına girerek ödül aldı.



# LİBYA LİDERİ KOMBASSAN KAĞIT'I GEZDİ

Konya'ya gelen Libya Ulusal Geçiş Konseyi eski Başkanı Mustafa Abdulcelil, Kombassan Kağıt Fabrikasını gezdi.



## GOLDA'DAN ŞEHİTLER İÇİN ANLAMLI ETKİNLİK

Kombassan Holding' e bağlı olarak Komgıda bünyesinde bulunan Golda Makarna' dan 18 Mart Şehitler günü için anlamlı etkinlik.





# AVRASYA TÜKETİCİLERİ KORUMA DERNEĞİ BU YIL KOMPEN'İ ÖDÜLE LAYIK GÖRDÜ TÜKETİCİLER “KOMPEN” DEDİ



## KOMGIDA'YA İŞKUR'DAN ÖDÜL

Türkiye İş Kurumu Karaman İl Müdürlüğü, Komgıda'ya "İstihdama en çok katkı sağlayan firma" ödülü verdi.



# GOLDA'YA TOBB BAŞKANINDAN ÖDÜL GOLDA'NIN BÖLGE EKONOMİSİNE KATKISI ÖDÜLENDİRİLDİ

Komgıda AŞ,  
"Karaman'a  
Değer Katanlar  
Ödül Töreni'n  
de, 2012  
yılında Ticaret  
Borsasına en  
yüksek tes-  
cil ödeyerek  
TOBB Başkanı  
Rıfat HİSAR-  
CIKLIOĞLU  
tarafından  
ödüllendirildi.



## DİVAPAN YENİ MDF HATTINA START VERDİ

Kombassan Holding'in Düzce de kurulu köklü sanayi kuruluşlarından Divapan geçtiğimiz yıl yapmış olduğu 54 milyon TL. tutarındaki yatırım hamlesinin büyük bölümünü tamamlayarak test üretimlerine start verdi.





**Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanların Adı, Soyadı, Yetki Sınırları ve Görev Süreleri:**

ADI SOYADI	GÖREVİ	YETKİ SINIRLARI	GÖREV SÜRELERİ
Haşim ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulundan Biri ile Müş- terek	01/10/2010 30/09/2013
Ahmet ŞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müş- terek	01/10/2010 30/09/2013
Esat ŞAHİN	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müş- terek	01/10/2010 30/09/2013
Erol KAYA	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müş- terek	01/10/2010 30/09/2013
Muzaffer AYDEMİR	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müş- terek	01/10/2010 30/09/2013

Holding Yönetim Kurulu Esas sözleşmede de belirtildiği üzere şirket işlerinin gerektirdiği hallerde toplanmaktadır. 01/01/2013 - 31/03/2013 tarihleri arasında 8 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış , kararlar toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Şirketin bir Holding şirketi olması nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri Holdingin grup şirketlerinin Yönetim kurullarında da görev almaktadırlar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Holding dışında başka yerlerde görev almamalarına ilişkin bir sınırlama bulunmamakla birlikte prensip olarak grup şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyeliği, Sanayi ve Ticaret Odası Meclis Üyeliği, Belediye Meclis Üyeliği vb. üyeliklerinin dışında ticari faaliyette bulunmamaktadırlar.

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet ŞAN Konyaspor Kulübü Başkanlığı görevini yürütmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararıyla Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı verilmemektedir.

Adı Soyadı / Görevi	Eğitimi / Mesleği	Yönetim ve Uzmanlık deneyimleri
Haşim ŞAHİN Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Teknik Öğretmen İşadamı	1992 -2012 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. ve Grup firmalarında Yönetim kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Ahmet ŞAN Yönetim Kurulu Bşk. Yrd.	İşletme İşadamı	1987-1996 Almanya Siemens Kraftwerk Union Kablo Şirketinde Satın alma, Organizasyon, Muhasebe Grup Müdürü ve Şirket Denetim Müdürü 1996- 2007 Kompen A.Ş. Genel Müdürlüğü 2007-2012 Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Esat ŞAHİN Yönetim Kurulu Üyesi	Ziraat Mühendisliği Yüksek Lisans Yüksek Ziraat Mühendisi	1985-1999 Tarım Kredi Kooperatiflerinde şeflik 1199-2007 Komgıda A.Ş. Genel Müdürü 2007-2012 Kombassan Yat.Hol. A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Erol KAYA Yönetim Kurulu Üyesi	İşletme Lisans Mali Müşavir	1985- 1997 Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişliği, Maliye Bakanlığı MASAK Uzmanlığı, 1997- 2001 Kombassan grup Teftiş Kurul Bşk.Yrd.ve Bşk. 2001-2005 Taçhan Tur. A.Ş. Genel Müdürlüğü 2005.-2010 Kombassan Grup Teftiş Kurul Bşk. 2010-2012 Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Muzaffer AYDEMİR Yönetim Kurulu Üyesi	İşletme Lisans Mali Müşavir	1983-1998 Tümosan A.Ş. Mali İşler Müdürlüğü, 1998-2005 Kombassan A.Ş. Mali ve İdari İşler Müd., 2005-2006 Hisar A.Ş. Genel Müdür 2006-2007 AYD Otomotiv Genel Müdür Yrd. 2007-2010 Kompen A.Ş. Genel Müdür Yrd. 2010-2012 Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi

## Dönem İçinde Denetleme Kurulunda Görev Alanların Adı, Soyadı, ve Görev Süreleri :

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Telat SEHER	Denetçi	01/10/2010-30/09/2013
Beytullah BABUR	Denetçi	01/10/2010-30/09/2013

Denetim Kurulu Üyelerinin 30.05.2012 tarihinde yapılacak 2012 yılı Olağan Genel Kurul 2. toplantısını müteakip TTK'nun 399. maddesine istinaden Denetim Kurulu görevleri sona erecektir.

### Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1-Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları : 752.051- TL

2-Teminatların Toplam Tutarları : 0

### Ortaklık Yapısı

Kombassan Holding A.Ş.'nin Kayıtlı Sermaye Tavanı 150.000.000-TL , çıkarılmış sermayesi : 85.400.000-TL olup çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir. Sermayenin % 5'inden fazlasına sahip ortak Kombassan Holdings S.A. şirketi olup sermaye payı % 5,17 dir

Kombassan Holding A.Ş. payları 23.11.2012 tarihinden itibaren İMKB II. Ulusal pazarda işlem görmektedir.

Nama / Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermaye Oranı %	İmtiyaz Durumu
Hamiline	85.400.000	100	İmtiyaz yok

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kombassan Holding A.Ş. Sermaye Piyasası tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanmasına azami özeni göstermekte olup uygulanamayan hususların giderilmesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir. Uygulanan hususlar ile ilgili hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanımız 13.04.2013 tarihinde www.kap.gov.tr adresinde ve şirketimizin www.kombassan.com.tr internet sitesi adresinde Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

### Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2013 - 31.03.2013 Döneminde Esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

### Dönem İçerisinde Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2013 - 31.03.2013 Döneminde Çıkarılmış Sermaye Piyasası Aracı yoktur

### Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar

01.01.2013 - 31.03.2013 Dönemine de yardım ve bağış yapılmamıştır.

### Dönem Sonrasına Ait Önemli Olaylar

Kayıtlı Sermaye Tavanımızın 341.600.000-TL'ye çıkarılması SPK'nın 03/04/2013 tarih ve 29833736-110.04.01-980-3394 sayılı kararı ile uygun görülmüştür.

Holding Esas Sözleşmesinin; 6102 sayılı TTK, 6362 sayılı SPK ve İMKB mevzuatına uyumunun sağlanması için Esas Sözleşmenin tümünün tadili hakkında SPK'dan 03/04/2013 tarih ve 29833736-110.04.01-980-3394 sayılı kararı ile uygun görüş ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 09/04/2013 tarih ve 67300147/431.02-55204-421825-3846-2768 sayılı kararı ile izin alınmıştır.

07.05.2013 tarihinde 2012 yılı Olağan Genel Kurul Toplantı nisabının sağlanamaması nedeniyle yapılamamıştır.

30.05.2013 tarihinde 2012 yılı Olağan Genel Kurul 2. Toplantısı yapılacaktır.



## Dönem Faaliyetlerine İlişkin Konsolide Veriler

31.03.2013 tarihi itibarıyla Kombassan Holding A.Ş. bünyesinde konsolide iştirak ve bağlı ortaklıkların ünvanları ve bu ortaklıklardaki Ana Ortaklığın etkin hisse oranları aşağıdadır.

Ünvan	Faaliyet Sektörü	Sermayesi	İştirak %
Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil San. Tic. A.Ş.	Kağıt-Karton-Ambalaj	130.000.000-TL	100,00
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kağıt-Karton-Ambalaj	28.000.000-TL	49,00
Kompen PVC Yapı Ve İnşaat Malzemeleri San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	46.000.000-TL	100,00
Komyapı Hazırbeton Prefabrik İnşaat Taahhüt San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	45.100.000-TL	100,00
Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	43.500.000-TL	99,88
Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	5.000.000-TL	99,99
Kongıda Kombassan Gıda İht. Mad. Ve Petrol Ür. San. Tic. A.Ş.	Gıda-Hayvancılık	83.000.000-TL	100,00
Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	Gıda-Hayvancılık	5.500.000-TL	99,86
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Tic. A.Ş.	Teknoloji ve Makine	20.060.000-TL	100,00
Medikal 2000 Tıbbi Cihazlar İleri Teknoloji San. Tic. A.Ş.	Teknoloji ve Makine	5.100.000-TL	57,50
Komel Enerji San.Tic.A.Ş.	Teknoloji ve Makine	700.000-TL	100,00
Talay Otomotiv San.Tic.A.Ş.	Makine	300.000-TL	79,99
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rulman Üretimi	19.500.000-TL	97,62
SC Rulmenti S.A.Barlad	Rulman Üretimi	100.284.220-RON	90,70
New Mgm Zrt	Rulman Üretimi	7.000.000-€	74,00
Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş.	Petrol Ürünleri	15.000.000-TL	100,00
Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş.	Turizm	77.500.000-TL	100,00
Taç Turizm Seyahat Acentalığı Rehberlik Hiz. San. Tic. A.Ş.	Turizm	41.411.828-TL	100,00
Kommersan Kombassan Mermer Maden İşl.San ve Tic A.Ş.	Mermer ve Maden	12.350.000-TL	100,00
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları San. Tic. A.Ş.	Mermer ve Maden	1.000.000-TL	99,98
Koveka Konya Ve Karaman Tekstil San. Dış Tic. A.Ş.	Tekstil	40.000.003-TL	99,96
T.H. Harrani Tekstil San.Tic.A.Ş.	Tekstil	1.500.000-TL	90,78
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç Ve Dış Tic. A.Ş.	Market ve Pazarlama	48.200.000-TL	100,00
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.	Market ve Pazarlama	500.000-TL	100,00
Esra Film İletişim A.Ş.	İletişim	955.000-TL	98,50
Adım Holding A.Ş.	Yatırım	100.000-TL	20,00
Kombassan Holdings S.A.	Yatırım	141.286.660-€	67,32
Alkom Gmbh Handles	Yatırım	200.000-DM	99,00

Kombassan Holding A.Ş. bünyesindeki iştirak ve bağlı ortaklıkların konsolidasyonunda tam konsolidasyon yöntemi uygulanmaktadır.

## KONSOLİDE VERİLER

### Konsolide Finansal Veriler (Özet Rakamlar Temel Göstergeler)

	2013 / 1	2012
DÖNEN VARLIKLAR	674.659.634	663.579.060
DURAN VARLIKLAR	519.373.570	517.671.349
TOPLAM VARLIKLAR	1.194.033.204	1.181.250.409
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	400.455.010	386.387.003
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	77.652.411	76.659.947
ÖZKAYNAKLAR	715.925.783	718.203.459
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	653.674.599	652.048.883
Azınlık Payları	62.251.184	66.154.576
TOPLAM KAYNAKLAR	1.194.033.204	1.181.250.409
GELİRLER	217.257.082	1.011.482.378
BRÜT KAR	30.673.297	188.421.728
FAALİYET KARI	4.270.551	55.628.733
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.582.450	45.186.244
DÖNEM KARI	1.562.239	16.835.933
Azınlık Payları	1.768.097	8.875.974
Ana Ortaklık Payları	(205.858)	7.959.959

### Konsolide Rasyolar

Likidite Oranları	2013 / 1	2012
1-Cari Oran	1,68	1,72
2-Likidite Oranı	1,03	1,05
3-Nakit Oran	0,08	0,04
Finansal Yapı Oranları		
1-Toplam Borç / Özsermaye	0,67	0,64
2-KVB / Aktif Top	0,34	0,33
3-UVB / Aktif Top	0,07	0,06
Karlılık Oranları		
1-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,001	0,01
2- Net Dönem Karı / Özsermaye	0,002	0,02
Kar Marjları		
Brüt Kar marjı	14,12%	18,63%
FAVÖK Marjı	6,38%	8,17%
Faaliyet Karı Marjı	1,97%	5,50%
Net Kar Marjı	0,72%	1,66%
Pay Başına Bilgiler		
Pay Başına Net satışlar	5,09	23,69
Pay Başına Net Kar	0,04	0,39
Bir Payın Defter Değeri	16,77	16,82
Pay sayısı	42.700.000	42.700.000

2013 / 1  
KONSOLİDE  
CİRO

217,2  
MİLYON TL  
CİRO

2013 / 1  
KONSOLİDE  
İHRACAT

25,2  
MİLYON \$

2013 / 1  
KONSOLİDE  
YATIRIM

3,3  
MİLYON TL

2013 / 1  
KONSOLİDE  
İSTİHDAM

5.582  
Kişi

**Konsolide Faaliyet Sonuçları**

Grubun 01.01.2013 - 31.03.2013 Konsolide Satış Gelirleri

	01.01.-31.03.2013	01.01.-31.12.2012
Yurt İçi Satışlar	177.863.361	822.857.660
Yurt Dışı Satışlar	45.225.825	204.469.356
Diğer Gelirler	1.881.461	10.876.622
İade ve İndirimler	(7.713.565)	(26.721.260)
<b>Toplam</b>	<b>217.257.082</b>	<b>1.011.482.378</b>

**Döneme İlişkin Satış Gelirlerinin Sektörlere Göre dağılımı**

Sektör	01.01.-31.03.2013					
	Yurtiçi Satışlar	Yurtdışı Satışlar	Diğer Gelirler	İade ve İndirimler	Toplam	Oran (%)
Rulman	1.496.161	--	404.075	(461.689)	1.438.547	1
Market ve Pazarlama	1.672.047	23.572.126	454.257	(10.609)	25.687.821	12
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	51.806.078	9.975.657	429.037	(1.848.438)	60.362.334	28
Tekstil ve Deri	7.004.922	--	95.861	(232.478)	6.868.305	3
Kağıt-Karton-Ambalaj	58.801.297	4.050.499	18.773	(3.112.150)	59.758.419	28
Akaryakıt	10.808.099	--	5.416	(394.145)	10.419.370	5
Gıda	30.608.298	4.665.339	44.528	(1.277.820)	34.040.345	16
Mermer ve Maden	4.929.003	2.198.383	63.330	(166.305)	7.024.411	3
Turizm - Otelcilik	--	--	273.398	--	273.398	0
Makine	3.094.025	--	1.076	(6.567)	3.088.534	1
Diğer	7.643.431	763.821	91.710	(203.364)	8.295.598	4
<b>Toplam</b>	<b>177.863.361</b>	<b>45.225.825</b>	<b>1.881.461</b>	<b>(7.713.565)</b>	<b>217.257.082</b>	<b>100</b>

**Döneme İlişkin Grup Yatırım Faaliyetleri :**

31.03.2013 tarihi itibarıyla Grup firmalarının yapılmakta olan yatırımlarına ilişkin veriler aşağıdadır.

Yatırımın Cinsi	Yatırımın Yeri	31.03.2013	31.12.2012
Turistik Tesis ve Otel Yatırımlar	Karaman	5.222.182	5.222.182
Fabrika	Düzce	11.981.873	9.954.422
Süt Sağım tesisi ve ahır	Hendek	17.400	1.293.452
Kağıt Fabrikası Pres Yatırımı	Konya	579.457	579.457
Mikser Yatırım	Konya	2.503.059	2.394.750
Tezgah	Romanya	1.687.798	1.774.950
Maden Ocağı	Korkuteli	1.809.626	1.809.626
Diğer yatırımlar		1.292.019	1.580.406
<b>Toplam</b>		<b>25.093.414</b>	<b>24.609.245</b>



### Döneme İlişkin Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Grubun firmalarının üretim alanında maliyet düşürme, teknoloji geliştirme ve yeni ürün yaratma amacıyla gerçekleştirdikleri 01.01.2013 -31.03.2013 dönemi itibarıyla yapmış olduğu araştırma ve geliştirme giderleri 378.953-TL olup Araştırma ve Geliştirme Giderlerinin fonksiyonel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir:

Araştırma ve Geliştirme Giderleri	01.01.2013-31.03.2013
Personel Giderleri	244.346
Teknik Müşavirlik Giderleri	2.066
Amortisman Gideri	37.413
Vergi, Resim ve Harçlar	47.783
Seyahat Giderleri	2.330
Kıdem Tazminatı Karşılığı	4.826
Diğer	40.189
<b>Toplam</b>	<b>378.953</b>

### 31.03.2013 tarihi itibarıyla Grup İstihdamının Sektörlere Göre dağılımı

İstihdam Yaratan Sektör Adı	31.03.2013	31.12.2012
Rulman	2.389	2.408
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	935	837
Tekstil	201	188
Kağıt-Karton-Ambalaj	617	597
Petrol ve ürünleri	156	142
Gıda	465	499
Mermer ve Maden	317	309
Makine	192	229
Turizm - Otelcilik	279	228
Holding	31	103
<b>Toplam</b>	<b>5.582</b>	<b>5.540</b>

### HİSSE PERFORMANSI

Kombassan Holding A.Ş. Payları 23.11.2012 tarihinde İMKB II. Ulusal Pazarda referans fiyat üzerinden serbest marjla işlem görmeye başlamıştır

İMKB Kodu	: KOMHL
Kaydileşme Oranı (31.03.2013)	: % 23,35
Dönem İçinde En Yüksek Fiyat	: 11.55-TL
Dönem İçinde En Düşük Fiyat	: 7,16-TL
Dönem Sonu Fiyat (31.03.2013)	: 9,06-TL
Dönem Sonu Piyasa Değeri (31.03.2013)	: 773.724.000- TL
Fiyat Kazanç Oranı	: 247,63

### **Personel ve İşçi Hareketleri, Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Holding ve Grup şirketlerinde çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na , İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadırlar. Holding ve Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Holding ve Grup Firmalarımızda personele , topluluk bünyesinde ve dışarıdan alınan teknik, mali, idari eğitim imkanları ile pozisyona bağlı olarak gsm hattı şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır

Konsolide Mali Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartlarının öngördüğü Kıdem Tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

### **Faaliyet Performansını Etkileyen Etmenler:**

Ortaklık Holding faaliyetleri yürüttüğünden herhangi bir üretim satış pazarlama faaliyeti bulunmamaktadır. Ortaklığın ana gelirleri sahip olduğu ortaklık ve iştiraklerden temettü geliri olduğu için, performansı etkileyen etmenler grup firmalarının faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir.

Mali Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,

Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,

Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme

Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler

Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

### **Temettü Politikası**

- Holdingimizin temel amacı paydaşlarına mümkün olan en yüksek kar payını dağıtmaktır.
- Bu amaç çerçevesinde, Holdingin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârından öncelikle mevzuatın öngördüğü vergi karşılıkları ve zorunlu yedek akçeler ayrılır. Varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten ve bağışlar eklendikten sonra hesaplanan dağıtılabılır kâr üzerinden temettüler ayrılır.
- Zorunlu yedek akçeler ve temettülerden arta kalan karın dağıtılması veyahut şirkette bırakılması veya kısmen dağıtılması hususları yönetim kurulunun önerisi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır.
- Yönetim kurulu kar dağıtım önerisini yaparken; Holding'in finansal pozisyonunu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçlarını, sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşulları dikkate alarak kar dağıtımında en ratabl orana ulaşmayı hedefler.
- Dağıtıma esas kar tutarı, Çıkarılmış Sermayenin %5'inden az olması halinde, kar dağıtımı yapılmaz.
- Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Bedelsiz Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut payların tamamına dağıtılır.
- Yönetim kurulu üyelerine ve çalışanlara kar payı dağıtılmaz.
- Holding'de kar payı imtiyazı yoktur.
- Yönetim Kurulu'nun SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulur.
- Kâr dağıtım tarihleri ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Holding'in internet sitesinde kamuya duyurulur.

### **Yatırım Politikası**

Holding ilke olarak Grup Şirketlerinin karlılıklarını maximize etmek ve sektörlerinde söz sahibi olabilmeleri için gerekli, modernizasyon ve genişleme yatırımlarının sürekli olarak yapılmasını amaçlar, mevcut faaliyet gösterilen sektörler dışında karlılığı yüksek alternatif yatırım alanlarını araştırarak uygun görülenler için yatırım girişimlerinde bulunur.

### **Finansman Kaynakları**

Holding'in Grup Firmalarından Temettü Gelirleri,

Grup Firmalarından İşletme Sermayesi Fazlası olanların kaynak fazlasını Grup Finansman Havuzuna aktarması,

Finansman Havuzundan İşletme Sermayesi İhtiyacı olan Grup Firmalarına kaynak kullandırılması

Grup Firmalarının Gelir Gider dengesine göre Banka ve Finans Kurumlarından Nakdi ve Gayri Nakdi Kredi ve Leasing işlemleri yoluyla Finansman sağlanması

### **Risk Yönetim ve İç Denetim Politikası**

Gerek Konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalılabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri prosedürlere uygun olarak ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bütün süreç Yönetim Kurulu ve iç denetim birimi tarafından sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır. Konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar Bağımsız Denetim şirketi tarafından da denetime tabi tutulmaktadır.

Holding ve Grup şirketlerinin iç kontrol faaliyetleri, konularına göre hukuk, mali işler ve finansman birimlerince yapılmakta, 3 aylık periyodik faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği toplantılar ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan Teftiş Kurulu tarafından belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri ile politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır

## İştiraklerden Temettü Gelirleri

Temettü Dağıtan İştirakler	01.01.2013 - 31.03.2013
KOMBASSAN A.Ş.	5.739.602,80-TL
BERA A.Ş.	3.339.635,81-TL
KOMYAPI A.Ş.	4.959.993,87-TL
KOMAL A.Ş.	990.359,55-TL
MURATLI A.Ş.	4.412.450,00-TL
<b>Toplam Temettü Geliri</b>	<b>19.442.042,03-TL</b>

**Konsolidasyona tabi Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi (Karşılıklı İştirak)**  
31.03.2013 tarihi itibarıyla Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Pay toplamı % 13,32 dir. Grup Şirketlerinin sahip olduğu payları gösteren liste aşağıdadır.

Pay Sahibi Grup Şirket Adı	31.03.2013 Pay Tutarı	31.03.2013 Pay Oranı
KOMBASSAN A.Ş.	1.438.698	1,68%
BERA A.Ş.	396.572	0,46%
KOMYAPI A.Ş.	679.116	0,80%
KOMGIDA A.Ş.	512.962	0,60%
KONGAZ A.Ş.	266.036	0,31%
KOMPEN A.Ş.	758.404	0,89%
KOMBASSAN GİYİM GIDA A.Ş.	1.761.690	2,06%
TAÇ TURİZM A.Ş.	706.480	0,83%
KOVEKA A.Ş.	370.904	0,43%
MEDİKAL 2000 A.Ş.	66.760	0,08%
KOMBASSAN HOLDINGS S.A.	4.416.474	5,17%
<b>Toplam Grup İştirak</b>	<b>11.374.096</b>	<b>13,32%</b>

### Dönem içerisinde direk ve dolaylı bağlı iştiraklerle gerçekleştirilen işlemler hakkında açıklama

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 199 uncu maddesi uyarınca, Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Kombassan Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ile 2012 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

### Diğer Hususlar

Kombassan Holding A.Ş.'nin 07.05.2013 tarihinde toplanan ancak toplantı nisabı sağlamadığı için gerçekleştirilemeyen 2012 yılı Olağan Genel Kurul 2. Toplantısı 30.05.2013 tarihinde mevzuat gereği, katılan ortakların çoğunluğu ile yapılacaktır.

Bu faaliyet Raporunda ve 31.03.2013 tarihli Finansal Tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olabilecek başkaca husus bulunmamaktadır.



## Anadolu'nun Yükselen Değerleri...

