



is a full member of  
**PCAOB**<sup>®</sup>  
Public Company Accounting Oversight Board

**KOMBASSAN HOLDİNG A.Ş.  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU  
HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU**

Kombassan Holding A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

Kombassan Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır.

Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2015 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak da ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

İstanbul, 19/08/2015  
İRFAN BAĞIMSIZ DENETİM VE  
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Hamza UZUN  
Sorumlu Ortak Başdenetçi  
Kısıklı Alemdağ Cad. Masaldan İş Merkezi No:60-A  
Kat:2/7 Büyükçamlıca Üsküdar-İSTANBUL



**KOMBASSAN HOLDİNG A.Ş.**

**01.01.2015**

**30.06.2015**

ARA DÖNEME AİT

KONSOLİDE

FAALİYET RAPORU

**KAYITLI SERMAYE TAVANI**

**341.600.000 TL**

**ÇIKARILMIŞ SERMAYE**

**170.800.000 TL**

 **Kombassan**

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR

Ticaret Unvanı	: KOMBASSAN HOLDİNG A.Ş.
Merkez Adresi	: NİŞANTAŞ MH. DR. M. HULUSİ BAYBAL CAD. BERA İŞMERKEZİ NO:12 KAT: 2 SELÇUKLU/KONYA
TEL	: 0 332 2212002 - 2212008
FAX	: 0 332 2364340
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: Konya Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	: 35410
Vergi Dairesi	: Meram Vergi Dairesi
Vergi Sicil No	: 576 006 7656
Mersis No	: 4178375984626460
Faaliyet Konusu	: Holding Faaliyetleri
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 341.600.000-TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 170.800.000-TL
Payların İşlem Görme Tarihi	: 23.11.2012
İşlem Gördüğü Borsa	: İMKB II. Ulusal Pazar
İMKB Kodu	: KOMHL
Kurumsal İnternet Sitesi	: <a href="http://www.kombassan.com.tr">www.kombassan.com.tr</a>
Elektronik Posta Adresi	: <a href="mailto:kombassan@kombassan.com.tr">kombassan@kombassan.com.tr</a>

Kıymetli Paydaşlarımız,

Elektronik ortamda katılımın da sağlandığı 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 28.05.2015 tarihinde başarı ile gerçekleştirilmiştir. Bu toplantının önemli bir yönü mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi bitmeden, Yönetim Kurulu Üyeleri seçiminin toplantı gündemine alınarak, Yönetim Kurulu'nun yenilenmesidir. Yönetim Kurulu Üyelerinin yenilenmesindeki amaç, Grubumuzun daha aktif, verimli ve karlı bir yapıya kavuşturulması için bir kan değişiminin yapılmasıdır. Sosyal, siyasi ve mesleki birikimlere sahip yeni üyelerimizin katılımları Grubumuzda yeni bir sinerji meydana getireceğini ümit etmekteyiz.

Bilindiği üzere 2015 yılının ilk yarıyılı seçim atmosferinde geçmiş, bu nedenle piyasalardaki temkinli hareket tarzı, nakit döngüsünü yavaşlatmıştır. Siyasi konjonktürdeki belirsizlikler Finansal piyasalarda anormal belirsizlik ve fiyat hareketlerine neden olmuş, 2014 yılında ivme kazanan kur yükselişleri 2015 yılında da devam etmiş, 2015 ilk yarıyılında döviz kurlarında % 15'leri aşan artışlar meydana gelmiştir. Kurlardaki bu artış Grubumuzun finansal tablolarında menfi sonuçlar yaratmıştır. 2014 yılının aynı döneminde kambiyo kar ve zararı birbirine denk iken 2015 yılında 12 milyon negatif etki yaratmıştır. Bu etki mali tablolarımızda karlılığı ciddi oranda aşağıya çekmiştir.

Ülkemizin ve dolayısıyla Grubumuzun ihracatında önemli pazarlar konumunda bulunan bölge ülkeleri ile Kuzey Afrika ve Ortadoğu ülkelerindeki sıkıntılar bizleri etkilemiştir. Daralan ihracat, iç pazarda rekabet yoğunluğuna yol açmıştır.

Grubumuz bu olumsuzluklara rağmen, brüt karlılık ve faaliyet karlılıklarında yakaladığı artışlarla yılın ilk çeyreğindeki zararı kapatarak cüzi de olsa kara geçmiştir. Grup olarak, yılın ikinci yarısında bu karlılığı artırma yönünde gerekli her türlü önlem ve girişimlerde bulunacaktır.

Grubumuza bağlı şirketlerden, Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil Sanayi Ticaret A.Ş., Kompen Pvc Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Komgıda Kombassan Gıda İhtiyaç Maddeleri ve Petrol Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Komyapı Hazırbeton Prefabrik İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul Sanayi Odası tarafından her yıl yayınlanan Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu ile ilgili 2014 yılı sıralamasında yer almıştır.

2015 yılı ikinci dönem faaliyet sonuçlarını Ortaklarımızın ve yatırımcılarımızın bilgisine saygılarımızla sunarız.

### Vizyonumuz

Kombassan

Hizmet verdiği tüm sektörlerde müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak güvenilir uygun maliyetli üstün nitelikli mal ve hizmetleri üretmek.

### Misyonumuz

Kombassan

Paydaşlarıyla maddi ve manevi iyi ilişkiler tesis ederek emanetlerine sahip çıkmak piyasa şartlarında tatminkar bir kazanç temin etmek ve emanet ettikleri varlıkları korumak.

Üretim, istihdam, ihracat ve teknoloji üretimi konularında gelişmeler sağlayarak bölge ekonomisine ve ülke kalkınmasına katkıda bulunmak.



## KOMYAPI, SİVAS'A DA İMZASINI ATTI

Kombassan Holding Yönetim Kurulu Başkanı Haşim ŞAHİN



Komyapı tarafından Sivas'ta tamamlanan, 902 TOKİ konutunun anahtar teslim töreni, Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz'ın katılımıyla gerçekleştirildi.

Sivas Fidan Yazıcıoğlu Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen törene Milli Savunma Bakanı İsmet Yılmaz'ın yanısıra Sivas Valisi Alim Barut, Sivas Milletvekili Hilmi Bilgin, Sivas Belediye Başkanı Sami Aydın, TOKİ Finansal Daire Başkanı Ayhan Karaca ve Kombassan Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ali Rıza Alaboyun, Komyapı Genel Müdür Yardımcısı İsmet Yalçın, protokol üyeleri ve hak sahipleri katıldı.



## KOMBASSAN RULMANDA SÖZ SAHİBİ

Yaklaşık 2200 çalışanı ile Romanya, Macaristan ve Düzce'nin Cuma-yeri ilçesinde üretim yapan Kombassan Rulman Grubu, 2016 yılı içinde Hindistan'daki URB-India fabrikasını devreye almayı hedefliyor.

Avrupa'nın en büyük rulman fabrikalarından biri olan ve URB markası ile üretim yapan S.C. RULMENTİ S.A 2000 yılında özelleştirme ile Kombassan Holding'e geçmesinden bu yana hızlı bir değişimle kalite alanında önemli bir aşama kaydetti. Hızlı bir yükselişle birinci sınıf rulman üreticileri arasında kendisine yer bulan S.C. RULMENTİ S.A, uluslararası rulman üreticileri arasında gelişimine devam ediyor.



Haşim ŞAHİN





## KOMBASSAN 5 ŞİRKETİ İLE LİSTEDE



İSO (İstanbul Sanayi Odası) tarafından ülkemizin ikinci 500 büyük sanayi kuruluşu arasına giren firmalar açıklandı. Konya'dan 14 şirketin girdiği listede, Kombassan'dan 5 şirket yer aldı.



## MÜSİAD'DAN KOMBASSAN'A 4 ÖDÜL



Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Konya Şubesi'nin Ödül Programında ilk bin başarılı şirket arasında yer alan KOMBASSAN firmalarına ödülleri verildi.

Ödül Programında, İstanbul Sanayi Odası'nca belirlenen ilk bin sanayi kuruluşu arasında yer alan şirketlere ödülleri verildi. KOMBASSAN Grubundan; KOMBASSAN Kağıt, Komyapı, Kompen ve Komgıda ödül alan şirketler arasında yer aldı.

KOMBASSAN firmalarından KOMBASSAN Kağıt ve Komyapı'nın ödülleri KOMBASSAN Yönetim Kurulu Başkanı Haşim Şahin, Kompen ve Komgıda'nın ödülleri KOMBASSAN Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erol Kaya, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi ve (KKTC) Ekonomi, Sanayi ve Ticaret Bakanı Sunat Atun'un elinden aldı.

Raporun Dönemi : 01.01.2015 - 30.06.2015

**Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanların Adı, Soyadı, Yetki Sınırları ve Görev Süreleri:**

ADI SOYADI	GÖREVİ	YETKİ SINIRLARI	GÖREV SÜRELERİ
Haşim ŞAHİN	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulundan Biri ile Müşterek	30/05/2015-30/05/2018
Ali Rıza ALABOYUN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2015-30/05/2018
Erol KAYA	Yönetim Kurulu Başkan Yrd	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2015-30/05/2018
Osman DUR	Yönetim Kurulu Başkan Yrd	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2015-30/05/2018
İsmail PİRGON	Üye		
Hamdi CANEVİ	Bağımsız Üye		30/05/2013-30/05/2018
Mustafa Ulvi BEZİRCİ	Bağımsız Üye		30/05/2015-30/05/2018
Ahmet ŞAN	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2013-29/05/2015
Esat ŞAHİN	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2013-29/05/2015
Muzaffer AYDEMİR	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı ile Müşterek	30/05/2013-29/05/2015

Holding Yönetim Kurulu Esas sözleşmede de belirtildiği üzere şirket işlerinin gerektirdiği hallerde toplanmaktadır. 01.01.2015 - 30.06.2015 tarihleri arasında 24 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış, kararlar toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Şirketin bir Holding şirketi olması nedeniyle Yönetim Kurulu Üyeleri Holdingin grup şirketlerinin Yönetim kurullarında da görev almaktadırlar.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Holding dışında başka yerlerde görev almamalarına ilişkin bir sınırlama bulunmamaktadır.

29.05.2015 tarihli Olağan Genel Kurul 2. Toplantısı ile Yönetim Kuruluna seçilen Osman DUR Konya Gıda ve Tarım Üniversite Mütevelli Heyet üyeliği ile Girişimci İşadamları Vakfı Başkan Yrd. Ve Girişimcilik Akademisi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

29.05.2015 tarihli Olağan Genel Kurul 2. Toplantısına kadar Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunan Ahmet ŞAN Konyaspor Kulübü Başkanlığı ve Sanayi Odası Meclis Üyeliği görevini yürütmektedir.

29.05.2015 tarihli Olağan Genel Kurul 2. Toplantısına kadar Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Muzaffer AYDEMİR 2.Organize Sanayi Bölgesi Mütevelli Heyet Üyeliği görevini yürütmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hamdi CANEVİ Serbest Avukatlık yapmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mustafa Ulvi BEZİRCİ kendisine ait şirketlerde, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne Genel Kurul kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri doğrultusunda işlem yapma hakkı verilmemektedir.



Adı Soyadı / Görevi	Eğitimi / Mesleği	Yönetim ve Uzmanlık deneyimleri
Haşim ŞAHİN Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Teknik Öğretmen İşadamı	1992-2013 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlıkları
Ali Rıza ALABOYUN Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. (Komyapı Hazır beton Prefabrik İnşaat Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.yi Temsilen)	Yüksek Maden Mühendisi	1957 Yılında Aksaray'da doğdu. İlk ve Orta eğitimini Aksaray'da tamamladı. 1975 yılında Malatya Teknik Lisesi Makina bölümünden mezun oldu. 1975 ile 1977 yılları arasında Gölcük Tersanesinde Makina teknisyeni olarak çalıştı. 1977 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi Maden İşletme Mühendisliği bölümünü kazandı ve 1983 yılında mezun oldu. 1983 ile 1989 yılları arasında Amerika Birleşik Devletlerinde The Pennsylvania State Üniversitesinden Master derecesi aldı. 1989 yılında Türkiye'ye döndü. 1989 ile 1993 yılları arasında Enerji Bakanlığı MTA Genel Müdürlüğünde, 1993-1994 yıllarında Maden İşleri Genel Müdürlüğünde çalıştı. 1994 ile 1996 yıllarında AFS Boru Sanayi A.Ş. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu üyesi olarak çalıştı. 1996 - 1997 yıllarında Etibank Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu üyesi, aynı dönemde Hollanda Etimine SA pazarlama şirketinde Yönetim Kurulu üyesi ve Finlandiya Etiproducts OY pazarlama şirketinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. TBMM de 22., 23. Ve 24. Dönem Aksaray Milletvekili olarak hizmet etti. TBMM KİT Komisyon Sözcülüğü, TBMM AB Uyum Komisyonu Başkan vekilliği ve NATO Parlamentosu Türk Grubu Başkanı olarak sorumluluklar üstlendi. Ali Rıza Alaboyun evli ve üç çocuk babasıdır.
Erol KAYA Yönetim Kurulu Bşk. Yrd. (Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic.A.Ş.yi Temsilen)	İşletme Lisans Mali Müşavir	1985- 1997 Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişliği, Maliye Bakanlığı MASAK Uzmanlığı, 1997- 2001 Kombassan Grup Teftiş Kurul Bşk.Yrd.ve Bşk. 2001-2005 Taçhan Tur. A.Ş. Genel Müdürlüğü 2005.-2010 Kombassan Grup Teftiş Kurul Bşk 2010-2015 Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Krl. Üyesi
Osman DUR (Divapan Entegre Ağaç Panel Sanayi ve Ticaret A.Ş. yi Temsilen)	Akademisyen (Dr.) / İşadamı	Ali oğlu 1964 Konya doğumlu Osman DUR, 1984 yılında orta öğrenimini, 1988 yılında ise üniversite öğrenimini birinci derece ile tamamlayarak Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Fizik Bölümü'nde araştırma görevlisi oldu ve master çalışmalarına başladı. Daha sonra kazanmış olduğu araştırma bursu ile Budapeşte Teknik Üniversitesi'nde master tez çalışmalarını tamamladı. 1994 yılında Marmara Üniversitesi'ne araştırma görevlisi olarak geçti ve Marmara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Fizik Anabilim Dalı'nda doktora çalışmalarına başladı. ABD Florida State Üniversitesi'nden almış olduğu araştırma bursu ile doktora çalışmalarını Florida State University National High Magnetic Field Laboratory'de tamamladı. 1998 yılında akademik çalışmalarını part time yürüterek özel sektör ve bürokraside görevlerini sürdürdü. Türksat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü, Çalık Holding yönetim Kurulu Başkan Vekilliği gibi görevlerde bulunan Dr. Osman Dur evli ve dört çocuk babasıdır.
İsmail PİRGON (Taç Turizm Seyahat Acentalığı Rehberlik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. yi Temsilen)	Mali Müşavir	1971 Mut doğumlu. İlk orta ve lise eğitimini Mut'ta tamamladı. 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun oldu. 1998 yılında Kombassan Holding Teftiş Kurulu'nda göreve başladı. 2015 yılına kadar bu görevini sürdürdü. Evli ve 3 çocuk babasıdır.
Hamdi CANEVİ Yönetim Kurulu Üyesi	Hukuk Avukat	1968-1982 Öğretmenlik, 1980-2013 Serbest Avukatlık, 30/05/2015 Kombassan Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Krl. Üyesi
Mustafa Ulvi BEZİRCİ Yönetim Kurulu Üyesi	Makine Mühendisi / İşadamı	1991-1996 Satış Müdürü / Genel Müdür Yrd. 1996-2002 Kombassan Holding A.Ş. Bilgi İşlem Direktörü 2002-2012 Kendisine Ait 5 ayrı şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığı 30/05/2015 Kombassan Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Krl. Üyesi

## Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Finansal Haklar

1-Finansal Menfaatlerin Toplam Tutarları 2.948.832 TL (Brüt)

2-Teminatların Toplam Tutarları : 0

### Ortaklık Yapısı

Kombassan Holding A.Ş.'nin Kayıtlı Sermaye Tavanı 341.600.000-TL, çıkarılmış sermayesi: 170.800.000-TL olup çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir. Sermayenin % 5'inden fazlasına sahip ortak Kombassan Holdings S.A. şirketi olup sermaye payı % 5,17 dir

Kombassan Holding A.Ş. payları 23.11.2012 tarihinden itibaren İMKB II. Ulusal pazarda işlem görmektedir.

Nama / Hamiline	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermaye Oranı (%)	İmtiyaz Durumu
Hamiline	170.800.000	100	İmtiyaz yok

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim Komitesince değerlendirilen ve Yönetim Kurulunca kabul edilerek ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Holding'in kurumsal internet sitesinde ilan edilmiş olup;

Kombassan Holding A.Ş. (" Holding" ), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiş olup, bu ilkelere uymayı, gelişen koşullara bağlı uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeleri, gerekli değişiklikleri tamamlayarak; sermaye piyasalarının gelişimi, halka açık şirketlerin etkinliği doğrultusunda Kurumsal yönetimi şirket kültürü olarak benimseyerek faaliyetlerini sürdürmektedir. SPK'nun II -17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ve eki Kurumsal Yönetim İlkeleri düzenlemeleri kapsamında Holding açısından uygulanması zorunlu ilkelerin gereği yerine getirilmiş olup, Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum için gerekli düzenlemeler, hukuki ve idari çalışmalar yapılmakta en kısa sürede uyum sağlayabilmek için azami ölçüde gayret edilmektedir.

Uygulanması zorunlu ilkeler dışında kalan ve henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler açısından mevcut durum itibarıyla menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Holding paylarının borsada işlem görmeye başlaması ile Dönem içerisinde mevzuatın öngördüğü Esas sözleşme de gerekli değişiklikler yapılmış, Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği Yönetim Kurulu'na iki (2) adet Bağımsız Üye seçimi gerçekleştirilmiş olup Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücret Politikası ve Etik Kurallar Holdingin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır. Yatırımcı ve Kurumsal ilişkiler Birimi tahsis edilerek mevzuatın gerektirdiği lisans sahibi yönetici ataması yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu tam metni şirketimizin [www.kombassan.com.tr](http://www.kombassan.com.tr) internet sitesi adresinde Kurumsal Yönetim bölümünde ilan edilmiştir.

### Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2015 - 30.06.2015 Döneminde esas Sözleşme Değişikliği yapılmamıştır.;

### Dönem İçerisinde Çıkarılan Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2015 - 30.06.2015 Döneminde Çıkarılmış Sermaye Piyasası Aracı yoktur

### Dönem İçerisinde Yapılan Yardım ve Bağışlar

01.01.2015 - 30.06.2015 Döneminde 16.500 TL yardım ve bağış yapılmıştır.

### Dönem Sonrasına Ait Önemli Olaylar

Dönem Sonrasında 07/08/2015 tarihinde Grup şirketlerimizden Kommersan Mermer Maden İşletmeleri San.Tic.A.Ş.'ne ait grup paylarımızın tamamı Çobanlar Mermer Madencilik Turizm Ticaret ve İnşaat A.Ş.'ne devredilerek iştirak ilişkisi sona erdirilmiştir.

2015 / 2  
KONSOLİDE  
CİRO

**527,2**  
MİLYON TL  
CİRO

2015 / 2  
KONSOLİDE  
YATIRIM

**20,5**  
MİLYON TL

2015 / 2  
KONSOLİDE  
İHRACAT

**44,9**  
MİLYON \$

2015 / 2  
KONSOLİDE  
İSTİHDAM

**5.221**  
KİŞİ

## Konsolide Finansal Veriler (Özet Rakamlar Temel Göstergeler)

	2015 / 2	2014 / 2	2013 / 2
DÖNEN VARLIKLAR	909.978.807	860.136.122	711.508.326
DURAN VARLIKLAR	1.278.598.176	1.266.451.087	561.843.273
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>2.188.576.983</b>	<b>2.126.587.209</b>	<b>1.273.351.599</b>
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	599.111.148	565.715.655	439.419.955
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	377.598.397	276.278.324	100.770.717
ÖZKAYNAKLAR	1.211.867.438	1.284.593.230	733.160.927
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.104.741.490	1.181.733.588	665.589.702
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	107.125.948	102.859.642	67.571.225
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>2.188.576.983</b>	<b>2.126.587.209</b>	<b>1.273.351.599</b>
HASILAT	527.253.410	526.623.887	458.086.230
BRÜT KAR	84.446.882	80.597.032	76.336.903
FAALİYET KARI	36.086.287	33.030.163	16.234.230
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	13.390.973	33.825.622	9.879.967
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>6.831.719</b>	<b>27.830.756</b>	<b>10.081.075</b>
Kontrol Gücü Olmayan Payları	6.613.791	6.839.462	5.741.090
Ana Ortaklık Payları	217.928	20.991.294	4.339.985

## Konsolide Rasyolar

Likidite Oranları	2015 / 2	2014 / 2	2013 / 2
1-Cari Oran	1,52	1,52	1,62
2-Likidite Oranı	0,92	0,98	0,98
3-Nakit Oran	0,07	0,11	0,09
<b>Finansal Yapı Oranları</b>			
1-Toplam Borç / Özsermaye	0,81	0,66	0,74
2-KVB / Aktif Top	0,27	0,27	0,35
3-UVB / Aktif Top	0,17	0,13	0,08
<b>Karlılık Oranları</b>			
1-Net Dönem Karı / Aktif Toplamı	0,0001	0,0099	0,0034
2- Net Dönem Karı / Özsermaye	0,0002	0,0178	0,0065
<b>Kar Marjları</b>			
Brüt Kar marjı	16,02%	15,30%	16,66%
FAVÖK Marjı	11,47%	10,27%	8,22%
Faaliyet Karı Marjı	6,84%	6,27%	3,54%
Net Kar Marjı	0,04%	3,99%	0,95%
<b>Pay Başına Bilgiler</b>			
Pay Başına Net satışlar	3,09	3,08	5,36
Pay Başına Net Kar	0,001	0,123	0,051
Bir Payın Defter Değeri	6,47	6,92	7,79
Pay sayısı	170.800.000	170.800.000	85.400.000



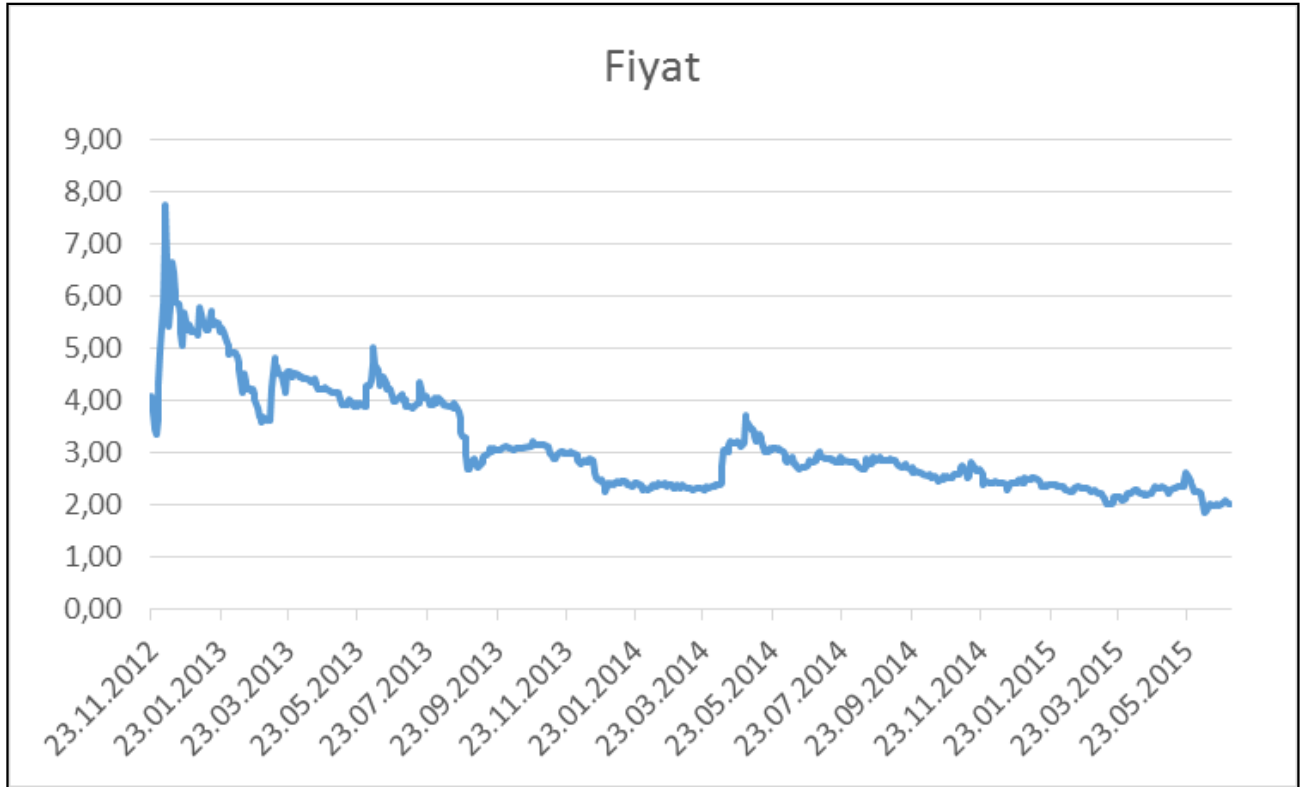
## HİSSE PERFORMANSI

Kombassan Holding A.Ş. Payları 23.11.2012 tarihinde İMKB II. Ulusal Pazarda referans fiyat üzerinden serbest marjla işlem görmeye başlamıştır

İMKB Kodu	: KOMHL
Kaydileşme Oranı (30.06.2015)	: 47,33. %
Dönem İçinde En Yüksek Fiyat	: 2,62-TL
Dönem İçinde En Düşük Fiyat	: 1,85-TL
Dönem Sonu Fiyat (30.06.2015)	: 2,04-TL
Dönem Sonu Piyasa Değeri (30.06.2015)	: 348.432.000-TL
Fiyat Kazanç Oranı	: 1.598,84

(02.08.2013 tarihinden itibaren %100 Bedelsiz Sermaye Artırımına göre düzenlenmiş fiyatlardır)

### KOMHL 01.01.2015 - 30.06.2015 Hisse Senedi Fiyat Grafiği



## Dönem Faaliyetlerine İlişkin Konsolide Veriler

30.06.2015 tarihi itibarıyla Kombassan Holding A.Ş. bünyesinde konsolide iştirak ve bağlı ortaklıkların ünvanları ve bu ortaklıklardaki Ana Ortaklığın etkin hisse oranları aşağıdadır.

Ünvan	Faaliyet Sektörü	Sermayesi	İştirak %
Kombassan Kağıt Matbaa Gıda ve Tekstil San. Tic. A.Ş.	Kağıt-Karton-Ambalaj	130.000.000-TL	100,00
Muratlı Karton Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kağıt-Karton-Ambalaj	28.000.000-TL	49,00
Kompen PVC Yapı Ve İnşaat Malzemeleri San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	46.000.000-TL	100,00
Komyapı Hazırbeton Prefabrik İnşaat Taahhüt San.Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	56.410.000-TL	100,00
Divapan Entegre Ağaç Panel San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	43.500.000-TL	100,00
Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş.	İnşaat ve Yapı Malzemeleri	7.800.000-TL	100,00
Komgıda Kombassan Gıda İht. Mad. Ve Petrol Ür. San. Tic. A.Ş.	Gıda-Hayvancılık	105.400.000-TL	100,00
Karsu Çamlıca Köyü Su İşletmeleri A.Ş.	Gıda-Hayvancılık	5.500.000-TL	100,00
MPG Makine Prodüksiyon Grubu Makine İmalat San. Tic. A.Ş.	Teknoloji ve Makine	25.371.010-TL	100,00
Komel Enerji San.Tic.A.Ş.	Teknoloji ve Makine	3.700.000-TL	100,00
Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Rulman Üretimi	19.500.000-TL	97,62
SC Rulmenti S.A.Barlad	Rulman Üretimi	100.284.220-RON	90,70
New Mgm Zrt	Rulman Üretimi	2.235.100.000 HUF	83,12
Kongaz Petrol Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş.	Petrol Ürünleri	15.000.000-TL	100,00
Bera Turizm İnşaat Seyahat Tic. A.Ş.	Turizm Otelcilik	77.500.000-TL	100,00
Taç Turizm Seyahat Acentalığı Rehberlik Hiz. San. Tic. A.Ş.	Turizm	41.411.828-TL	100,00
Kommersan Kombassan Mermer Maden İşl.San ve Tic A.Ş.	Mermer ve Maden	12.350.000-TL	100,00
Hisar Madencilik ve Yapı Elemanları San. Tic. A.Ş.	Mermer ve Maden	8.000.000-TL	100,00
Koveka Konya Ve Karaman Tekstil San. Dış Tic. A.Ş.	Tekstil	40.000.004-TL	99,96
Kombassan Giyim Gıda Turizm Sanayi İç Ve Dış Tic. A.Ş.	Market ve Pazarlama	48.200.000-TL	100,00
Komal Tüketim Malları Üretim Pazarlama San. Tic. A.Ş.	Market ve Pazarlama	500.000-TL	100,00
Yenipark Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Turizm Otelcilik	10.000.000-TL	100,00

Kombassan Holding A.Ş. bünyesindeki iştirak ve bağlı ortaklıkların konsolidasyonunda tam konsolidasyon yöntemi uygulanmaktadır.

## Konsolide Faaliyet Sonuçları

Grubun 01.01.2015 – 30.06.2015 Konsolide Satış Gelirleri

	01.01.-30.06.2015	01.01.-30.06.2014	01.01.-30.06.2013
Yurt İçi Satışlar	428.572.794	420.900.989	376.412.341
Yurt Dışı Satışlar	111.362.443	115.492.612	90.867.735
Diğer Gelirler	4.906.525	4.303.142	4.346.643
İade ve İndirimler	(17.588.352)	(14.072.856)	(13.540.489)
Toplam	527.253.410	526.623.887	458.086.230

Döneme İlişkin Satış Gelirlerinin Sektörlere Göre dağılımı

01.01.-30.06.2015						
Sektör	Yurtiçi Satışlar	Yurtdışı Satışlar	Diğer Gelirler	İade ve İndirimler	Toplam	Oran (%)
Market ve Pazarlama	5.165.298	--	1.375.728	(246.917)	6.294.109	1
Rulman	2.099.209	69.995.657	191.975	390.593	72.677.434	14
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	113.640.435	19.981.095	1.180.231	(10.254.104)	124.547.657	24
Tekstil ve Deri	11.269.429	--	224.620	(272.346)	11.221.703	2
Kağıt-Karton-Ambalaj	153.216.851	4.008.305	991.547	(2.000.019)	156.216.684	30
Akaryakıt	21.771.534	--	--	(807.324)	20.964.210	4
Gıda	65.476.841	11.892.401	25.439	(3.712.833)	73.681.848	14
Mermer ve Maden	20.652.423	5.115.208	901.336	(350.321)	26.318.646	5
Turizm – Otelcilik	15.545.707	--	7.917	(29.038)	15.524.586	3
Makine	19.735.068	369.777	7.732	(306.043)	19.806.534	4
Toplam	428.572.794	111.362.443	4.906.525	(17.588.352)	527.253.410	100

## Döneme İlişkin Grup Yatırım Faaliyetleri :

30.06.2015 tarihi itibarıyla Grup firmalarının yapılmakta olan yatırımlarına ilişkin veriler aşağıdadır.

Yatırımın Cinsi	Yatırımın Yeri	30.06.2015
Turistik Tesis ve Otel Yatırımlar	Karaman	5.801.639
Fabrika	Düzce	2.798.611
Süt Sağım tesisi ve ahır	Karapınar	314.216
Diğer yatırımlar		921.435
Toplam		9.835.901

30.06.2015 tarihi itibarıyla İnşaat projelerinin detayı aşağıdaki gibidir

Proje	30.06.2015
Sancak Life Projesi	20.138.831
Ankara Keçiören Toplu konutları	35.904.804
Besihane	537.364
Sille Göztepe Projesi	3.625.030
Ankara Keçiören Yükseltepe	13.196.006
Ankara Keçiören Tepekent	26.229.550
Alanya Şekerhane	6.029.237
Toplam	105.660.822

30.06.2015 tarihi itibarıyla Canlı Varlıklara ilişkin veriler aşağıdaki gibidir

	30.06.2015
Büyükbaş Canlı Varlıklar	6.920.000
Yapılmakta Olan Canlı Varlık Yatırımları	3.917.350
<b>Toplam</b>	<b>10.837.350</b>

30.09.2014 tarihi itibarıyla Canlı Varlıklara ilişkin veriler aşağıdaki gibidir.

	30.06.2015	
Büyükbaş Canlı Varlıklar	Adet	Gerçeğe Uygun Değer
Sağmal İnek	723	5.784.000
Kurudaki İnek	142	1.136.000
<b>Toplam</b>	<b>865</b>	<b>6.920.000</b>

Dönem içerisinde Grup yatırım faaliyetlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler 30.06.2015 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 10-11-14 bölümlerinde yer almaktadır.

#### Döneme İlişkin Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Grubun firmalarının üretim alanında maliyet düşürme, teknoloji geliştirme ve yeni ürün yaratma amacıyla gerçekleştirdikleri 01.01.2015 -30.06.2015 dönemi itibarıyla yapmış olduğu araştırma ve geliştirme giderleri 1.398.172-TL olup Araştırma ve Geliştirme Giderlerinin fonksiyonel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir:

Araştırma ve Geliştirme Giderleri	01.01.2015-30.06.2015
Personel Giderleri	1.088.447
Teknik Müşavirlik Giderleri	--
Amortisman Gideri	51.777
Vergi, Resim ve Harçlar	117.519
Seyahat Giderleri	482
Kıdem Tazminatı Karşılığı	54.234
Diğer	85.713
<b>Toplam</b>	<b>1.398.172</b>



## 30.06.2015 tarihi itibarıyla Grup İstihdamının Sektörlere Göre dağılımı

İstihdam Yaratılan Sektör Adı	30.06.2015	30.06.2014	30.06.2013
Rulman	1.855	1.645	2.109
İnşaat ve Yapı Malzemeleri	968	940	979
Tekstil	199	189	182
Kağıt-Karton-Ambalaj	653	648	611
Petrol ve ürünleri	144	152	156
Gıda ve Hayvancılık	467	471	463
Mermer ve Maden	173	266	327
Makine	170	159	220
Turizm - Otelcilik	560	467	370
Holding	32	28	31
<b>Toplam</b>	<b>5.221</b>	<b>4.965</b>	<b>5.448</b>

## İştiraklerden Temettü Gelirleri

Temettü Dağıtan İştirakler	01.01.2015 - 30.06.2015
KOMBASSAN A.Ş.	8.595.499,99
BERA A.Ş.	4.556.280,76
KOMPEN A.Ş.	1.732.060,09
HİSAR A.Ş.	126.732,01
<b>Toplam Temettü Geliri</b>	<b>15.010.572,85</b>

## Konsolidasyona tabi Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgi (Karşılıklı İştirak)

30.06.2015 tarihi itibarıyla Holdingin Sermaye ve yönetim hakimiyetinde bulunduğu Grup Şirketlerinin Holding Sermayesindeki Pay toplamı % 8,97'dir. Grup Şirketlerinin sahip olduğu payları gösteren liste aşağıdadır.

Pay Sahibi Grup Şirket Adı	30.06.2015 Pay Tutarı	30.06.2015 Pay Oranı
KOMBASSAN A.Ş.	2.877.396	% 1,685
BERA A.Ş.	1.500.248	% 0,878
KOMYAPI A.Ş.	1.358.232	% 0,795
KOMGIDA A.Ş.	2.058.080	% 1,205
KONGAZ A.Ş.	532.072	% 0,312
KOMPEN A.Ş.	1.516.808	% 0,888
KOMBASSAN GİYİM GIDA A.Ş.	3.643.172	% 2,133
TAÇ TURİZM A.Ş.	1.154.402	% 0,676
KOVEKA A.Ş.	662.344	% 0,388
KOMMERSAN A.Ş.	14.220	%0,008
<b>Toplam Grup İştirak</b>	<b>15.316.974</b>	<b>% 8,968</b>

## İlişkili Tarafalara Yapılan Faaliyet Açıklamaları

Kısa Vadeli Alacaklar	30.06.2015	30.06.2014	30.06.2013
Ticari Olmayan Alacaklar	354.182	3.806.531	2.559.485
Şüpheli Alacaklar	0	1.600	1.600
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	0	(1.600)	(1.600)
<b>Toplam</b>	<b>354.182</b>	<b>3.806.531</b>	<b>2.559.485</b>

Kısa Vadeli Borçlar	30.06.2015	30.06.2014	30.06.2013
Ticari Olmayan Borçlar	1.461.988	2.410.080	2.410.080
<b>Toplam</b>	<b>1.461.988</b>	<b>2.410.080</b>	<b>2.410.080</b>

Dönem içerisinde ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı bilgiler 30.06.2014 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 6 bölümünde yer almaktadır.

### Personel ve İşçi Hareketleri, Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Holding ve Grup şirketlerinde çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadırlar. Grup şirketlerimizden Anadolu Rulman İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. dışında Holding ve Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Holding ve Grup Firmalarımızda personele, topluluk bünyesinde ve dışarıdan alınan teknik, Finansal, idari eğitim imkanları ile pozisyona bağlı olarak gsm hattı şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Konsolide Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartlarının öngördüğü Kıdem Tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara ilişkin ayrıntılı bilgiler 30.06.2015 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 27 bölümünde yer almaktadır.

01.01.2014 Tarihinden itibaren Holding ve 15 Grup şirketinde toplam 3.002 adet personel için işveren Katkı Grup Bireysel Emeklilik Sözleşmesi Uygulanmaktadır.

### Faaliyet Performansını Etkileyen Etmenler:

Ortaklık Holding faaliyetleri yürüttüğünden herhangi bir üretim satış pazarlama faaliyeti bulunmamaktadır. Ortaklığın ana gelirleri sahip olduğu ortaklık ve iştiraklerden temettü geliri olduğu için, performansı etkileyen etmenler grup firmalarının faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir.

Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,  
Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,  
Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme  
Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler  
Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

## Politikalar: Kar Dağıtım Politikası

### Kar Dağıtım Politikası

- Holdingimizin temel amacı paydaşlarına mümkün olan en yüksek kar payını dağıtmaktır.
- Bu amaç çerçevesinde, Esas Sözleşmemizin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Holdingin mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarında yer alan dönem kârından öncelikle ;
  - Mevzuatın öngördüğü Vergi karşılıkları ayrılır,
  - Varsa geçmiş yıl zararları düşülür,
  - Genel Kanuni yedek akçeler ayrılır,(%5)
  - Kalandan varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Türk Ticaret kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci temettü ayrılır,
  - Vergi ve yasal yükümlülükler, Geçmiş yıl zararları, Genel kanuni yedek akçe ve birinci temettü ayrıldıktan sonra Genel kurul kar payının yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir,
  - Net dönem karından (yukarıdaki) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı Genel Kurul, kısmen ve tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.
- Esas Sözleşmemizin Karın Dağıtım ve Kar Payı Avansı Başlıklı 16. Maddesine istinaden Kar Dağıtım teklifi Yönetim Kurulu tarafından yapılır. Yönetim Kurulu'nun SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen detayları içeren yıllık kâr dağıtım önerisi faaliyet raporunda yer alır, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulur.
  - Yönetim Kurulu Kar Dağıtım teklifinde bulunurken; Holding'in finansal pozisyonunu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçlarını, sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşulları dikkate alarak kar dağıtımında en rantabl orana ulaşmayı hedefler.
  - Kar Dağıtımında pay sahiplerinin menfaati ile Holding menfaatleri arasında tutarlı bir politika izlenir.
  - Dağıtım esas kar tutarı, Çıkarılmış Sermayenin %5'inden az olması halinde, kar dağıtım yapılmaz.
  - Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
  - Holding Esas sözleşmenin 16. Maddesine istinaden ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre pay sahiplerine Kar Payı Avansı dağıtabilir.
  - Holding'de kar payı imtiyazı yoktur.
  - Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak kar payı; tamamen nakit veya tamamen bedelsiz pay şeklinde olabileceği gibi, kısmen nakit ve kısmen bedelsiz pay şeklinde de dağıtılabilir.
  - Kar payının pay sahiplerine dağıtım; Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kar Payı Tebliğinde belirtilen yasal süreler içerisinde gerçekleştirilir.
- Kâr dağıtım tarihleri ve sermaye artırımlarına ilişkin detaylı bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Holding'in internet sitesinde kamuya duyurulur
- Yönetim Kurulu Karın dağıtılmaması yönünde karar vermesi durumunda bunun nedenini ve dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağını Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar

### Yatırım Politikası

Holding ilke olarak Grup Şirketlerinin karlılıklarını maximize etmek ve sektörlerinde söz sahibi olabilmeleri için gerekli, modernizasyon ve genişleme yatırımlarının sürekli olarak yapılmasını amaçlar, mevcut faaliyet gösterilen sektörler dışında karlılığı yüksek alternatif yatırım alanlarını araştırarak uygun görülenler için yatırım girişimlerinde bulunur.

### Finansman Politikası

Holding'in Grup Firmalarından Temettü Gelirleri, Grup Firmalarından İşletme Sermayesi Fazlası olanların kaynak fazlasını Grup Finansman Havuzuna aktarması, Finansman Havuzundan İşletme Sermayesi İhtiyacı olan Grup Firmalarına kaynak kullanılması Grup Firmalarının Gelir Gider dengesine göre Banka ve Finans Kurumlarından Nakdi ve Gayri Nakdi Kredi ve Leasing işlemleri yoluyla Finansman sağlanması

## **Risk Yönetim ve İç Denetim Politikası**

Yönetim Kurulu risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca; şirketin varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye sokacak risklerin erken teşhisi tesbit edilen risklerle ilgili önlemlerin uygulanması ve riskin yönetimi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite Risk yönetimi sistemini değerlendirerek sürecine ilişkin politika ve stratejiler belirleyerek, periyodik raporlama çalışmaları ile Yönetim Kurulunu bilgilendirmektedir.

Holding faaliyetleri, riskler ve risk kaynaklı finansal ve operasyonel işlemler ve sonuçları Yönetim Kurulu tarafından titizlikle yönetilmekte ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Holding ve Grubumuzun etkilendiği riskler Finansal risklerdir. Finansal riskler aşağıda sınıflandırılmıştır.

### **Finansal Riskler:**

Grup'un kullandığı belli başlı finansal araçlar, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir.

#### **a) Kredi riski**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

#### **b) Likidite riski**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

#### **c) Yabancı para riski**

Yabancı para riski Grup'un ağırlıklı olarak ABD\$ ve EURO yükümlülüklerine sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un değerlendirme para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

#### **d) Faiz oranı riski**

Kredi kullanımdan kaynaklanan borçlanma nedeniyle faize duyarlı yükümlülükler için bir faiz riski taşınmaktadır. Grup'un dönem sonu itibarıyla faize duyarlı finansal varlık ve yükümlülükleri sabit faizli banka kredileri ile finansal kiralama borçlarından oluşmaktadır.

Finansal Araçlardan kaynaklanan risklere ilişkin ayrıntılı bilgi 30.06.2015 tarihli Finansal Tablo Dipnotları içerisinde Not 48 bölümünde yer almaktadır.

Holding faaliyetlerinin mevcut kanun ve düzenlemelere uygun olarak etkin güvenilir ve eksiksiz bir şekilde yürütülmesi şirket varlığının korunması, finansal raporlama sisteminin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliği ve zamanında sağlamaya yönelik kontrol faaliyetlerinin tümünü kapsayacak şekilde İç Kontrol mekanizması oluşturulmuştur. İç kontrol sisteminin sürekli izleme ve değerlendirmeye tabi tutulmasını sağlayacak şekilde iç denetim faaliyeti yürütülmektedir.



Gerek Konsolidasyona esas teşkil eden münferit finansal tabloların hazırlanması gerekse konsolidasyon sürecinde karşı karşıya kalınabilecek risklerin önlenmesi amacıyla yönelik iç kontrol faaliyetleri prosedürlere uygun olarak ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Bütün süreç Yönetim Kurulu , Denetimden Sorumlu Komite –Riskin Erken Saptanması Komitesi ve iç denetim birimi tarafından sürekli olarak gözlem ve denetim altında tutulmaktadır.Konsolidasyon süreci ve konsolide finansal tablolar ilgili dönemlerde Bağımsız Denetim şirketi tarafından da denetime tabi tutulmaktadır.

Holding ve Grup şirketlerinin İç kontrol faaliyetleri, konularına göre Hukuk, Mali işler ve finansman birimlerince yapılmakta, 3 aylık periyodik faaliyet sonuçlarının değerlendirildiği toplantılar ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan Teftiş Kurulu tarafından belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri ile politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontrolleri yapmaktadır

#### **Dönem içerisinde direk ve dolaylı bağlı iştiraklerle gerçekleştirilen işlemler hakkında açıklama**

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 199 uncu maddesi uyarınca, Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür. Kombassan Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ile 2015 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

#### **Diğer Hususlar**

Bu faaliyet Raporunda ve 30.06.2015 tarihli Finansal Tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olabilecek başkaca husus bulunmamaktadır.

# Anadolu'nun Yükselen Değerleri...

